

Обращение к акционерам председателя Совета директоров	2	Закупочная деятельность	31
Обращение к акционерам директора	3	Покупка электроэнергии и мощности	31
Информация об Обществе и его положение в отрасли	4	Транспорт электроэнергии	39
Сведения об Обществе	4	Финансовая отчетность, примечания и комментарии	42
Географическое положение	5	Экономические показатели	42
Организационная структура Общества	5	Структура производственных затрат	43
Конкурентная среда	5	Финансовые результаты деятельности Общества	43
Риски компании	6	Совокупные и чистые активы	45
Миссия и стратегия Общества	9	Обязательства Общества	46
Основные события 2009 года	10	Прогноз экономических результатов на 2010 год	48
Структура и принципы корпоративного управления	11	Договорная и исковая работа	49
Принципы построения системы корпоративного управления Общества	11	Претензионно-исковая работа	49
Структура акционерного капитала	11	Представление интересов ОАО «ЕЭнС» в контролирующих органах	49
Органы управления и контроля Общества	12	Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	51
Энергосбытовая деятельность	21	Основные принципы и цели кадровой политики	51
Деятельность сбытовой сферы	21	Сведения о численности и структуре персонала	51
Контроль бытовых процессов	26	Сведения об обучении, повышении квалификации работников	53
Мониторинг оплаты	27	Социальная политика	53
Инспекционная деятельность	28	Контактная информация для акционеров и инвесторов	55
Распределение прибыли и дивидендная политика	30		



Уважаемые акционеры!

Завершился второй год работы ОАО «Екатеринбургэнерго», который показал, что компания способна работать стабильно и надежно, несмотря на финансовый кризис.

Работа Совета директоров в 2009 году была направлена на защиту интересов акционеров, на рост эффективности деятельности менеджеров Общества, повышение открытости и финансовой прозрачности ОАО «Екатеринбургэнерго».

За прошедший год проведено 11 заседаний, в ходе которых рассмотрено 52 вопроса, касающихся различных направлений деятельности Общества.

Подводя итоги работы деятельности Совета директоров, можно сказать, что нам удалось создать механизм реального участия акцио-

неров как в текущей работе Общества, так и в принятии стратегических решений.

В последующие годы для выполнения поставленных перед Обществом задач Совет директоров продолжит эффективное управление деятельностью Общества.

Руководствуясь показателями, опубликованными в Годовом отчете, выражаю благодарность коллективу ОАО «Екатеринбургэнерго» за слаженную работу и положительные результаты деятельности в отчетный период. Уверен, что в 2010 году мы продолжим динамичное развитие компании.

*Председатель
Совета директоров ОАО «ЕЭНС»
А. С. Семериков*



Уважаемые акционеры!

Прошедший 2009 год подтвердил готовность компании успешно справляться с поставленными перед ней задачами. В условиях финансового кризиса ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» сохранило статус гарантирующего поставщика, увеличило абонентскую базу на 500 потребителей. На конец 2009 года общее количество договоров энергоснабжения электроэнергии составило 9 712.

В минувшем году Общество эффективно работало на оптовом рынке электроэнергии, заключив внебиржевые договоры купли-продажи электроэнергии и мощности с производителями электроэнергии и став игроком энергетической биржи «Арена». Компания вошла в десятку крупнейших покупателей мощности на территории РФ.

По итогам 2009 года Обществом получена прибыль в сумме 83 млн руб. Показатели финансового состояния гарантирующего поставщика выполнены.

Помимо успешного выполнения текущих задач Общество уделяло особое внимание приоритетным направлениям деятельности. Проводилась работа по переводу управляющих компаний и товариществ собственников жилья на расчеты по общедомовым приборам учета, в ходе которой был реализован комплекс разъяснительных мероприятий, передавались данные

абонентов исполнителям коммунальных услуг. Все этапы проекта были реализованы в срок, и с 1 января 2010 года в соответствии с законодательством в Екатеринбурге в полном объеме заработала новая схема расчетов с бытовыми абонентами.

Большое внимание в ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» уделялось социальной защите сотрудников. Примером этого служит соблюдение Обществом условий коллективного договора. Главными задачами Общества на будущий год являются поддержание высокого уровня обслуживания потребителей муниципального образования «город Екатеринбург», сохранение финансовой устойчивости, снижение дебиторской задолженности с использованием различных правовых методов воздействия на неплательщиков. Кроме того, в 2010 году ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» начнет процесс внедрения электронного документооборота предприятия, что поможет снизить временные и материальные затраты на обработку документации.

Я уверен, что благодаря слаженной работе Совета директоров, менеджеров и всего коллектива компании в 2010 году нами будут выполнены все поставленные перед Обществом задачи.

**Директор ОАО «ЕЭНС»
С. Е. Попов**

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ И ЕГО ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

Сведения об Обществе

Открытое акционерное Общество «Екатеринбургэнергосбыт» (далее – ОАО «ЕЭНС» или Общество) было создано в результате реорганизации ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания» (далее – ОАО «ЕЭСК») путем выделения деятельности, связанной со сбытом электроэнергии, в рамках разделения естественно-монопольных и потенциально-конкурентных видов деятельности в соответствии со ст. 6 ФЗ № 36-ФЗ. ОАО «ЕЭНС» зарегистрировано 30 января 2008 года Инспекцией Федеральной налоговой службы Российской Федерации по Верх-Исетскому району Екатеринбурга.

Уставный капитал Общества составляет 3 000 024 (три миллиона двадцать четыре) руб. Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 0,002777 руб. каждая в количестве 1 080 000 000 штук.

В 2009 году ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляло открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий».

Почтовый адрес: 107078, г. Москва, Орликов пр., д. 3, корп. В.

Сайт: www.mcd.ru

Лицензия от 13.09.2002 № 10-000-1-00255 на осуществление деятельности по ведению реестра выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг РФ.

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

На сегодняшний день ОАО «ЕЭНС» – стабильное и динамично развивающееся предприятие.

ОАО «ЕЭНС» является крупнейшей энерго-сбытовой компанией на территории МО «город Екатеринбург».

Согласно основным направлениям реформирования ОАО «ЕЭНС» получило статус гарантирующего поставщика. В соответствии с постановлением РЭК Свердловской области № 130-ПК от 17.10.2006 (в ред. Постановлений РЭК Свердловской области от 22.11.2006 № 166-ПК, от 06.02.2008 № 21-ПК, от 21.03.2008 № 38-ПК, от 21.05.2008 № 68-ПК, от 30.09.2008 № 111-ПК, от 04.12.2008 № 153-ПК) зоной деятельности ОАО «ЕЭНС» являются границы части территории муниципального образования (МО) «город Екатеринбург» в границах балансовой принадлежности электрических сетей ОАО «ЕЭСК», смежных сетевых организаций и иных владельцев электросетевого хозяйства, получающих электрическую энергию из сетей ОАО «ЕЭСК» или отпускающих электрическую энергию в сети ОАО «ЕЭСК» от производителей электрической энергии (за исключением сетей ОАО «МРСК Урала» на территории Свердловской области, сетей ГУП Свердловской области «Облкоммунэнерго» и сетей, определяющих зону деятельности другого гарантирующего поставщика, кроме открытого акционерного общества «Свердловэнергосбыт»).

Основными видами деятельности, имеющими приоритетное значение для Общества, являются покупка и реализация (продажа) электрической энергии (мощности) на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности). Продажа электроэнергии потребителям осуществляется на основании договоров энергоснабжения и купли-продажи электрической энергии по регулируемым и свободным ценам.

Географическое положение

Географическое положение Екатеринбурга определило специфику региона и основные рынки сбыта электрической энергии.

Екатеринбург – крупный транспортный узел, где сходятся воздушные, автомобильные и железнодорожные пути из Перми, Тюмени, Серова, Челябинска и Кургана.

Город имеет выгодное географическое положение в глубине Евразийского материка, на пересечении геополитических интересов стран Европейского союза и Азиатско-Тихоокеанского региона. Обладая таким потенциалом, столица Среднего Урала неизбежно становится одним из ключевых центров экономического развития России.

Екатеринбург – четвертый по численности мегаполис в стране, население которого на 01.01.2009 составляло около 1363,8 тыс. человек. За последние пять лет численность постоянного населения города выросла на 28 тыс. человек.

В городе проживает более 40 % населения Свердловской области, сосредоточено более трети всех систем производственной и социальной инфраструктуры области, реализуется более 70 % товаров и услуг.

В Екатеринбурге расположены предприятия практически всех отраслей промышленности. Высокотехнологичное машиностроение и металлообработка являются ведущими в промышленном производстве. В последние годы развивается легкая и пищевая промышленность. С каждым годом увеличивается количество объектов коммерческой недвижимости: промышленные здания, склады и терминалы, торговые и развлекательные центры.

В 2009 году на территории МО «город Екатеринбург» произошло снижение потребления электроэнергии в сравнении с уровнем 2008 года. Это связано с тем, что промышленные и непромышленные предприятия города уменьшили объемы потребления.

Организационная структура Общества

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Совет директоров решает стратегические вопросы и осуществляет контроль за деятельностью директора.

Директор осуществляет руководство текущей деятельностью.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым общим собранием акционеров избирается ревизионная комиссия Общества.

Организационная структура компании представлена в **приложении 1**.

В течение 2009 года происходили изменения организационной структуры управления в целях ее оптимизации. На 31.12.2009 списочная численность работников Общества составила 213 человек.

Эффективная работа Общества и достижение положительных результатов возможны в коллективе, который ощущает себя единой командой. Поэтому кадровой политике на предприятии уделяется особое внимание. Создана и постоянно совершенствуется система обучения и профессионального развития персонала.

В Обществе заключен коллективный договор, который предоставляет дополнительные социальные гарантии трудовому коллективу.

Конкурентная среда

ОАО «ЕЭНС» осуществляет функцию сбыта электроэнергии в статусе гарантирующего поставщика в пределах границы части территории МО «город Екатеринбург» и отпускает электроэнергию всем конечным потребителям, находящимся в пределах своей зоны деятельности, а также сбытовым организациям, поставляющим электроэнергию потребителям в указанной зоне.

Для дальнейшего расширения клиентской базы, сохранения лидирующего положения на рынке сбыта электрической энергии в МО «город Екатеринбург», в ОАО «ЕЭНС»:

- разрабатываются новые механизмы взаимодействия с потребителями (электронный документооборот с бюджетными потребителями, направление абонентами отчетов по показаниям ПУ через электронную почту и т. д.);
- клиентам предоставляется возможность оплаты электроэнергии различными способами (через банкоматы, платежные терминалы, кассу и т. п.);
- осуществляется оптимизация организационной и функциональной структуры Общества;
- ведется постоянная работа по повышению квалификации сотрудников (участие в семинарах, учеба на курсах повышения квалификации и т. д.);
- офисы Общества расположены в различных районах города и максимально доступны для абонентов.

Риски компании

Риск определяется вероятностью наступления того или иного события и его ожидаемым воздействием на деятельность Общества.

ОАО «ЕЭНС» проводит политику по предупреждению рисков, существующих в сферах деятельности Общества. Оцениваются возможные негативные последствия и предпринимаются меры по их минимизации.

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность Общества, являются:

- отраслевые риски;
- страновые и региональные риски;
- финансовые риски;
- правовые риски;
- риски, связанные с деятельностью Общества.

Отраслевые риски

Отраслевые риски включают риски, связанные с возможным изменением цен на электроэнергию и/или мощность.

Общество для осуществления своей основной деятельности покупает электроэнергию и мощность как на оптовом, так и на розничном рынках. Функционирование ОРЭМ позволило Обществу покупать электроэнергию и мощность дешевле, чем ранее у гарантирующего поставщика ОАО «Свердловэнерго-сбыт». Кроме того, объем приобретаемой электроэнергии и мощности по свободным ценам постоянно увеличивается за счет постепенной либерализации рынка.

Для снижения указанных рисков Общество использует различные инструменты:

- заключение прямых – биржевых и внебиржевых – договоров с поставщиками;
- повышение точности планирования почасового потребления электроэнергии, что позволяет уменьшать процент планового отклонения потребления электроэнергии от фактического и снижать затраты на покупку электроэнергии в более дорогом секторе на балансирующем рынке.

Страновые и региональные риски

Общество осуществляет свою деятельность в регионе с развитой инфраструктурой. Поэтому риски, связанные с географическими особенностями, в том числе опасность стихийных бедствий, возможность прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, расцениваются Обществом как минимальные.

В Екатеринбурге спокойная политическая обстановка. Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками, минимальны. В случае их возникновения ОАО «ЕЭНС» предпримет меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество.

Финансовые риски

К финансовым рискам, которым может быть подвергнуто Общество, можно отнести следующие:

- неисполнение обязательств по кредитам и займам;
- изменение процентных ставок по банковским кредитам;
- изменение курса иностранной валюты;
- возникновение дебиторской задолженности;
- инфляционные риски:

Риск неисполнения ОАО «ЕЭНС» своих обязательств по кредитам и займам в установленные сроки отсутствует

Обслуживание ОАО «ЕЭНС» ранее привлеченных кредитов и займов осуществляется строго в соответствии с установленными сроками погашения либо с их опережением.

Подверженность Общества рискам, связанным с изменением процентных ставок, курса обмена иностранных валют

Финансирование деятельности ОАО «ЕЭНС» осуществляется за счет собственных и заемных средств. В условиях общей тенденции снижения ставки рефинансирования Банка России риск ужесточения условий кредитования рассматривается как маловероятный.

Подверженность финансового состояния Общества (его ликвидности, источников финансирования, результатов деятельности и т. п.) изменению валютного курса

Поскольку доля операций и имущества ОАО «ЕЭНС», выраженных в иностранной валюте, отсутствует, риски, связанные с изменением валютного курса, не возникали.

Влияние инфляции на выплаты по ценным бумагам, а также критические для Общества значения инфляции

Инфляционные риски ОАО «ЕЭНС» оценивает как минимальные. При установлении Региональной энергетической комиссией Свердловской области тарифов на электроэнергию учитывается инфляционная составляющая.

Показатели финансовой отчетности ОАО «ЕЭНС», наиболее подверженные изменению в результате влияния финансовых рисков, вероятность их возникновения и характер изменений в отчетности

Основными показателями финансовой отчетности, на которые оказывают влияние финансовые риски, обусловленные инфляционными процессами, являются величина дебиторской и кредиторской задолженности; чистая прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия.

В целях минимизации финансовых рисков, оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности ОАО «ЕЭНС», разработана и проводится комплексная программа мероприятий, в том числе:

- мероприятия по оптимизации затрат;
- привлечение кредитных средств;
- регулярный мониторинг значений ключевых финансово-экономических коэффициентов, предоставляющий возможность оперативного реагирования на возникновение возможных отклонений от нормативных и плановых значений;
- создание резерва по сомнительным долгам и реструктуризация задолженности потребителей-должников;
- применение системы передачи финансовых рисков путем заключения договоров страхования, включая договоры страхования имущества, транспортных средств, гражданской ответственности, персонала от несчастных случаев, медицинское страхование.

Правовые риски

К правовым рискам, которые могут оказать влияние на деятельность ОАО «ЕЭНС», относятся:

- изменение законодательства об электроэнергетике;
- изменение налогового законодательства;
- изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, кото-

рые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует Общество.

Риски, связанные с изменением законодательства об электроэнергетике

В настоящее время основными нормативно-правовыми актами, регулирующими деятельность в сфере электроэнергетики, являются:

- ФЗ № 41-ФЗ от 14.04.1995 «О государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию в РФ»;
- ФЗ № 35-ФЗ от 26.03.2003 «Об электроэнергетике»;
- ФЗ № 36-ФЗ от 26.03.2003 «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты РФ и признании утратившими силу некоторых законодательных актов РФ в связи с принятием Федерального закона “Об электроэнергетике”»;
- Постановление Правительства РФ от 24.10.2003 № 643, утвердившее Правила оптового рынка электрической энергии (мощности) переходного периода;
- Постановление Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, утвердившее Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям;
- Постановление Правительства РФ от 31.08.2006 № 530, утвердившее Правила функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период;
- Постановление Правительства РФ от 23.05.2006 № 307 «О порядке предоставления коммунальных услуг гражданам».

Указанные нормативные правовые акты не совершенны и имеют расхождения при толковании различных ситуаций. Однако законодательство об электроэнергетике динамично развивается, в том числе в связи с реформированием данной отрасли. Это дает право говорить о дальнейшей минимизации данного риска.

Риски, связанные с изменением налогового законодательства

Как любой субъект хозяйственной деятельности, Общество является участником налоговых отношений. На территории Российской Федерации действует Налоговый кодекс, который постоянно изменяется. Также существует множество нормативных правовых актов, регулирующих порядок налогообложения, разъясняющих и толкующих нормы, содержащиеся в Налоговом кодексе РФ. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. Однако это не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначную интерпретацию.

Риски, связанные с несовершенством российской судебной системы

В настоящее время в Арбитражном суде Свердловской области рассматривается большое количество дел, в которых ОАО «ЕЭНС», как правило, выступает истцом. По большей части это дела о взыскании дебиторской задолженности. При изменении действующего законодательства может возникнуть риск вынесения решения не в пользу ОАО «ЕЭНС», что может повлечь убытки.

Также следует отметить, что процедура взыскания дебиторской задолженности длительная по срокам. Некоторые ответчики пользуются правом обжалования судебных актов в вышестоящих инстанциях.

К этому риску можно также отнести значительные пробелы в структуре регулирования, возникшие в результате задержек принятия или в связи с отсутствием нормативных актов, реализующих некоторые законы.

Основными действиями, предпринимаемыми ОАО «ЕЭНС» для снижения правовых рисков, являются:

- мониторинг изменения законодательства РФ всех уровней;
- мониторинг внутренних документов ОАО «ЕЭНС» и внесение в них необходимых

изменений в порядке, установленном действующим законодательством РФ и Уставом Общества;

- мониторинг заключенных при осуществлении основной деятельности Общества договоров и приведение их в соответствие действующему законодательству;
- определение наиболее значимых для ОАО «ЕЭНС» видов сделок, по которым требуется разработка стандартных (типовых) форм договоров и иных документов;
- привлечение к участию в судебных заседаниях структурных подразделений Общества, сотрудники которых обладают специальными знаниями;
- взаимодействие с контролирующими и правоохранительными органами по выработке решений, приемлемых для деятельности Общества;
- своевременное обучение и повышение квалификации кадров для решения правовых задач;
- оценка уровня правового риска для выбора оптимального способа его минимизации. Оценка уровня правового риска осуществляется по следующим параметрам:
 - возрастание (сокращение) количества жалоб и претензий к ОАО «ЕЭНС»;
 - увеличение (уменьшение) случаев нарушения законодательства РФ, в том числе об электроэнергетике, антимонопольного законодательства;
 - увеличение (уменьшение) числа и размеров выплат денежных средств ОАО «ЕЭНС» на основании решений судов, а также соотношение числа и размеров судебных исков, по которым произведены выплаты ОАО «ЕЭНС» и в пользу Общества;
 - применение мер воздействия к ОАО «ЕЭНС» со стороны органов регулирования и надзора, динамика применения указанных мер воздействия.

Риски, связанные с деятельностью Общества

- Риск, связанный с неполной компенсацией льгот, предоставленных населению из бюджетов разных уровней;

– конкурентные риски – возможность потери потребителей. Отток потребителей может быть обусловлен усилением конкуренции на рынке;

- риск, связанный с потерей статуса гарантирующего поставщика;
- снижение объема и изменение структуры полезного отпуска электроэнергии от уровня, заложенного в тарифе;
- реформирование ЖКХ, органов местного самоуправления.

По мнению менеджмента ОАО «ЕЭНС», иные риски, связанные с деятельностью Общества, незначительны. Общество проводит мероприятия, направленные на снижение вероятности возникновения указанных рисков и минимизацию негативных последствий от их наступления, в том числе:

- использование структурированной маркетинговой политики, основанной на тщательном анализе спроса, интересов и возможностей потребителей энергоресурсов;
- проведение взвешенной финансовой и договорной политики с целью сохранения статуса гарантирующего поставщика;
- совершенствование методов планирования балансов электроэнергии и мощности и осуществление мониторинга текущей ситуации.

В целом ОАО «ЕЭНС» оценивает финансовое, правовое и отраслевое положение предприятия как стабильное и считает, что в настоящий момент риски, связанные с деятельностью Общества, минимальны.

Миссия и стратегия Общества

Миссия ОАО «ЕЭНС»

- Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей, исполняющих обязательства по договору.
- Осуществление контроля качества электроэнергии, отпускаемой потребителям.
- Улучшение обслуживания потребителей.

Основные стратегические цели и задачи

- Сохранение и расширение клиентской базы, совершенствование методов договорной работы с потребителями.
- Снижение дебиторской задолженности.
- Совершенствование системы корпоративного управления.
- Оптимизация организационной и функциональной структуры Общества.
- Оптимизация затрат.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2009 года

Январь

30 января Советом директоров был одобрен коллективный договор компании на 2009 год.

Март

С 1 марта УК «РЭМП Железнодорожного района» переведена на расчеты по общедомовым приборам учета. Прекращены расчеты по лицевым счетам граждан, проживающих в многоквартирных домах Железнодорожного района Екатеринбурга.

Апрель

Команда ОАО «ЕЭНС» заняла первое место в интеллектуальной деловой игре «Университет и бизнес в XXI веке. В партнерстве к инновациям и новым знаниям».

Май

В компании установлена новая версия информационного комплекса «Сбыт».

Июнь

Развернута собственная корпоративная вычислительная сеть.

Июль

17 июля Советом директоров ОАО «ЕЭНС» избран новый председатель Совета директоров С. М. Золотарев.

Компания заключила первые контракты на энергетической бирже «Арена».

Октябрь

27 октября Советом директоров ОАО «ЕЭНС» избран новый директор ОАО «ЕЭНС» С. Е. Попов.

По итогам торгов на товарной бирже «Арена» в сентябре 2009 года ОАО «ЕЭНС» вошло в десятку участников ОРЭМ по объему купленной мощности среди 154 участников торгов.

Ноябрь

27 ноября Советом директоров ОАО «ЕЭНС» избран новый председатель Совета директоров А. С. Семериков.

СТРУКТУРА И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Принципы построения системы корпоративного управления Общества

Общество следует принципам и рекомендациям, закрепленным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованном для акционерных обществ РФ Распоряжением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 04.04.2002 № 421/р. ОАО «ЕЭНС» предоставляет акционерам все необходимые права с целью повышения эффективности управления.

В **приложении 2** к настоящему годовому отчету раскрыта информация о соблюдении Об-

ществом Кодекса корпоративного поведения. В 2009 году корпоративных конфликтов, связанных с исполнением Кодекса, не было. Устав Общества и внутренние документы создают единую систему корпоративного управления в ОАО «ЕЭНС».

Главные принципы корпоративного управления

- Обеспечение прав и законных интересов акционеров, соблюдение и защита прав акционеров.
- Равное отношение к акционерам.
- Участие акционеров в управлении Обществом – через Общее собрание акционеров и Совет директоров.
- Своевременное и полное раскрытие информации об Обществе в соответствии с требованиями действующего законодательства. Общество раскрывает информацию в сети Internet по адресу: www.eesk.ru/eenc
- Следование единым стандартам корпоративного управления.

Действующие внутренние документы Общества, регламентирующие отношения в области корпоративного управления

Наименование внутреннего документа	Принятие документа
Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «Екатеринбургэнергосбыт»	Протокол ГОСА № 1 от 02.07.2009
Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «Екатеринбургэнергосбыт»	Протокол ГОСА № 1 от 02.07.2009
Положение о ревизионной комиссии ОАО «Екатеринбургэнергосбыт»	Протокол ГОСА № 1 от 02.07.2009
Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций	Протокол ГОСА № 1 от 02.07.2009

Структура акционерного капитала

Уставный капитал ОАО «ЕЭНС» на 31.12.2009 составил 3 000 024 руб.

Уставный капитал разделен на 1 080 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,0027778 руб. каждая.

По состоянию на 31.12.2009 акционерами компании являются открытое акционерное общество «МРСК Урала» (ОАО «МРСК Урала») и Екатеринбургское муниципальное унитарное предприятие «Муниципальные электрические сети» (ЕМУП «МЭС»).

Структура акционерного капитала по состоянию на 31.12.2009

Акционер	Количество акций	Доля от общего количества, %
ОАО «МРСК Урала»	983 278 240	91,04
ЕМУП «МЭС»	96 721 760	8,96
Всего	1 080 000 000	100

Ведение реестра Общества осуществляет ОАО «Центральный Московский Депозитарий». Порядок учета и переход прав собственности на акции эмитента осуществляется в соответствии с Положением о порядке ведения реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденных Постановлением ФКЦБ РФ от 02.10.1997 № 27.

Переход прав на иные ценные бумаги Общества осуществляется в соответствии с законодательством РФ.

Размещенные акции

Государственный регистрационный номер выпуска акций: 1-01-55347-Е.

Дата государственной регистрации выпуска: 03.04.2008.

Категория: обыкновенные.

Вид: именные бездокументарные акции.

Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 0,0027778 руб.

Количество ценных бумаг выпуска: 1 080 000 000.

Способ размещения: распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров Общества, реорганизованного путем такого выделения.

Фактический срок размещения ценных бумаг: 30.01.2008.

Размещенные облигации

ОАО «ЕЭНС» облигации не размещало.

Органы управления и контроля Общества

Согласно Уставу ОАО «ЕЭНС» органами управления Общества являются:

- общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- директор.

Органом контроля является ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров. Вопросы, относящиеся к компетенции общего собрания акционеров, отражены в Уставе Общества. Порядок подготовки и проведения общих собраний акционеров Общества регламентируется Положением о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЕЭНС», принятым на годовом общем собрании акционеров (протокол № 1 от 02.07.2009).

В 2009 году было проведено два общих собрания акционеров.

Годовое общее собрание акционеров 26.06.2009 (протокол № 1 от 02.07.2009)

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) ОАО «ЕЭНС» по результатам 2008 финансового года	Утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность Общества по результатам 2008 финансового года

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
2. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов ОАО «ЕЭНС» по результатам 2008 финансового года	1. Прибыль по итогам 2008 года в размере 115 702 361,0 руб. распределить следующим образом: – резервный фонд: 150 001 руб.;; – финансирование капитального строительства (инвестиционное развитие): 3 126 440 руб.;; – дивиденды: 0 руб.;; – нераспределенная прибыль отчетного года (на пополнение оборотных средств): 112 425 920 руб.
3. Об избрании членов Совета директоров ОАО «ЕЭНС»	2. Дивиденды по обыкновенным акциям ОАО «ЕЭНС» по результатам 2008 финансового года не выплачивать. Избрать Совет директоров в составе: 1. Бобров Алексей Олегович 2. Седых Алексей Иванович 3. Катина Анна Юрьевна 4. Клименко Сергей Викторович 5. Золотарев Сергей Михайлович 6. Пестов Андрей Адольфович 7. Семериков Александр Сергеевич 8. Селиверстова Татьяна Александровна 9. Цырендашиев Саян Бальжинимаевич
4. Об избрании членов ревизионной комиссии ОАО «ЕЭНС»	Избрать ревизионную комиссию Общества в составе: 1. Орехов Александр Иванович 2. Змывалова Антонина Юрьевна 3. Ажимов Олег Евгеньевич
5. Об утверждении аудитора ОАО «ЕЭНС»	Утвердить в качестве независимого аудитора ОАО «ЕЭНС» общество с ограниченной ответственностью «АДК-аудит»
6. Об утверждении Положения о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЕЭНС»	Утвердить Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «ЕЭНС»
7. Об утверждении Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЕЭНС»	Утвердить Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЕЭНС»
8. Об утверждении Положения о ревизионной комиссии ОАО «ЕЭНС»	Утвердить Положение о ревизионной комиссии ОАО «ЕЭНС»
9. Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ОАО «ЕЭНС» вознаграждений и компенсаций	Утвердить Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «ЕЭНС» вознаграждений и компенсаций

Внеочередное общее собрание акционеров 26.06.2009 (протокол № 2 от 02.10.2009)

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ОАО «ЕЭНС»	Прекратить досрочно полномочия Совета директоров ОАО «ЕЭНС» в составе: 1. Бобров Алексей Олегович 2. Седых Алексей Иванович

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
2. Об избрании членов Совета директоров ОАО «ЕЭНС»	3. Катина Анна Юрьевна 4. Клименко Сергей Викторович 5. Золотарев Сергей Михайлович 6. Пестов Андрей Адольфович 7. Семериков Александр Сергеевич 8. Селиверстова Татьяна Александровна 9. Цырендашиев Саян Бальжинимаевич Избрать Совет директоров ОАО «ЕЭНС» в составе: 1. Родин Валерий Николаевич 2. Попов Евгений Геннадьевич 3. Клименко Сергей Викторович 4. Золотарев Сергей Михайлович 5. Семериков Александр Сергеевич 6. Катина Анна Юрьевна 7. Селиверстова Татьяна Александровна 8. Цырендашиев Саян Бальжинимаевич 9. Пестов Андрей Адольфович

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «ЕЭНС» (за исключением вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров). Он контролирует исполнение решений общего собрания акционеров ОАО «ЕЭНС» и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об

акционерных обществах», иными нормативно-правовыми актами РФ, Уставом Общества. Права и обязанности Совета директоров отражены в Уставе Общества и Положении «О порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЕЭНС»».

Уставом и внутренними документами Общества предусмотрено создание Комитетов при Совете директоров ОАО «ЕЭНС» для более глубокого изучения важных вопросов деятельности компании. Однако в 2009 году необходимости в создании соответствующих комитетов не было.

В 2009 году в составе Совета директоров Общества произошли изменения.

Совет директоров, действовавший до 02.07.2009

Ф. И. О.	Должность по основной работе на момент выдвижения кандидата
Гусак Сергей Анатольевич (председатель) Год рождения: 1977 Образование: высшее, Уральская государственная юридическая академия	ОАО «МРСК Урала», начальник Департамента корпоративного управления
Адлер Юрий Вениаминович Год рождения: 1975 Образование: высшее, Уральская государственная юридическая академия	ОАО «ФСК ЕЭС» (Москва), менеджер Управления реформирования и нормативно-правового обеспечения Центра управления межрегиональными распределительными сетевыми комплексами

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Белозерцев Юрий Тимофеевич Год рождения: 1962 Образование: высшее, Одесский политехнический институт	ОАО «МРСК Урала», и. о. начальника Департамента транспорта электроэнергетики
Клименко Сергей Викторович Год рождения: 1961 Образование: высшее, Уральский политехнический институт	Директор ООО «Управляющая компания «АДР»»
Новоселова Елена Александровна Год рождения: 1977 Образование: высшее, Уральская государственная юридическая академия	ОАО «МРСК Урала», начальник Департамента правового обеспечения
Пахомов Сергей Владимирович Год рождения: 1953 Образование: высшее, Уральский электромеханический институт инженеров железнодорожного транспорта	Филиал ОАО «ФСК ЕЭС» – Магистральные электрические сети Урала, первый заместитель генерального директора – главный инженер
Семериков Александр Сергеевич Год рождения: 1957 Образование: высшее, Уральский политехнический институт, кандидат экономических наук	Директор ОАО «ЕЭСК» – директор ОАО «ЕЭНС»
Хечинашвили Ольга Валерьевна Год рождения: 1960 Образование: высшее, Московский инженерно-строительный институт	РАО «ЕЭС России», Центр управления реформой, Дирекция информации и коммуникаций, ведущий специалист
Хоменко Павел Александрович Образование: высшее, Московская государственная юридическая академия	ЗАО «ФЦП», генеральный директор

Совет директоров, избранный решением годового общего собрания акционеров, действовавший до 02.10.2009

Ф. И. О.	Должность по основной работе на момент выдвижения кандидата
Золотарев Сергей Михайлович (председатель) Год рождения: 1966 Образование: высшее, Челябинский политехнический институт	ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
Бобров Алексей Олегович Год рождения: 1968 Образование: высшее, Свердловский юридический институт	ОАО «МРСК Урала», генеральный директор
Катина Анна Юрьевна Год рождения: 1982 Образование: высшее, Московский гуманитарный университет	ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами

Рассмотренные вопросы	Принятые решения
Клименко Сергей Викторович Год рождения: 1961 Образование: высшее, Уральский политехнический институт	Управляющая компания «АДР», директор
Пестов Андрей Адольфович Год рождения: 1970 Образование: высшее, Московский государственный технологический университет «Станкин»	ЗАО «КЭС», исполнительный вице-президент, руководитель Дивизиона «Ритейл»
Седых Алексей Иванович Год рождения: 1978 Образование: высшее, Уральская государственная юридическая академия	ОАО «МРСК Урала», первый заместитель генерального директора
Селиверстова Татьяна Александровна Год рождения: 1972 Образование: высшее, Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе	ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела ценных бумаг Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
Семериков Александр Сергеевич Год рождения: 1957 Образование: высшее, Уральский политехнический институт, кандидат экономических наук	ОАО «ЕЭСК», директор
Цырендашиев Саян Бальжинмаевич Год рождения: 1979 Образование: высшее, Российский университет дружбы народов	ОАО «Холдинг МРСК», главный эксперт Дирекции корпоративных событий

Действующий состав Совета директоров Общества, избранный на внеочередном общем собрании акционеров ОАО «ЕЭНС» 02.10.2009 (протокол № 2)

Ф. И. О.	Должность по основной работе на момент выдвижения кандидата
Семериков Александр Сергеевич (председатель с 30.11.2009) Год рождения: 1957 Образование: высшее, Уральский политехнический институт, кандидат экономических наук	ОАО «ЕЭСК», директор
Золотарев Сергей Михайлович Год рождения: 1966 Образование: высшее, Челябинский политехнический институт	ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг
Катина Анна Юрьевна Год рождения: 1982 Образование: высшее, Московский гуманитарный университет	ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела анализа и контроля корпоративного управления Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
Клименко Сергей Викторович Год рождения: 1961 Образование: высшее, Уральский политехнический институт	Управляющая компания «АДР», директор

Ф. И. О.	Должность по основной работе на момент выдвижения кандидата
Пестов Андрей Адольфович Год рождения: 1970 Образование: высшее, Московский государственный технологический университет «Станкин»	ЗАО «КЭС», исполнительный вице-президент, руководитель Дивизиона «Ритейл»
Попов Евгений Геннадьевич Год рождения: 1959 Образование: высшее, Уральский политехнический институт	ОАО «МРСК Урала», заместитель генерального директора по корпоративному управлению
Родин Валерий Николаевич Год рождения: 1952 Образование: высшее, Уральский политехнический институт	ОАО «МРСК Урала», генеральный директор
Селиверстова Татьяна Александровна Год рождения: 1972 Образование: высшее, Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе	ОАО «Холдинг МРСК», начальник отдела ценных бумаг Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами
Цырендэшиев Саян Бальжинмаевич Год рождения: 1979 Образование: высшее, Российский университет дружбы народов	ОАО «Холдинг МРСК», главный эксперт Дирекции корпоративных событий

Доля участия членов Совета директоров в уставном капитале эмитента: доли не имеют. Доля обыкновенных акций эмитента: доли не имеют.

Члены Совета директоров в течение года сделок с ценными бумагами Общества не совершали.

За 2009 год проведено 11 заседаний Совета директоров Общества. Заседания проводились регулярно, что говорит об активной позиции данного органа в управлении ОАО «ЕЭнС». Форма проведения заседаний Совета директоров – заочное голосование. За этот период на заседаниях Совета директоров рассмотрено 52 вопроса, касающихся основной деятельности, финансового состояния, социального развития и других направлений работы ОАО «ЕЭнС».

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров ОАО «ЕЭнС» в указанный период, следует выделить следующие:

1. Об избрании директора ОАО «ЕЭнС» (протокол № 10 от 02.02.2009).

2. Об утверждении Отчета о финансово-хозяйственной деятельности ОАО «ЕЭнС» по итогам 2008 года (протокол № 12 от 25.03.2009).

3. Об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО «ЕЭнС» за 2008 год (протокол № 14 от 27.05.2009).

4. Об утверждении распределения прибыли ОАО «ЕЭнС» по результатам 2008 финансового года и о рекомендациях по размеру дивидендов Общества и порядку их выплаты (протокол № 14 от 27.05.2009).

5. Определение кредитной политики ОАО «ЕЭнС»: о привлечении кредитных ресурсов во 2–3 кварталах 2009 года (протокол № 15 от 18.06.2009).

6. Об избрании председателя Совета директоров ОАО «ЕЭнС» (протокол № 16 от 20.07.2009).

7. О созыве внеочередного общего собрания акционеров ОАО «ЕЭнС» (протокол № 16 от 20.07.2009).

8. Об утверждении бизнес-плана ОАО «ЕЭнС» на 2009 год (протокол № 17 от 21.09.2009).

9. О досрочном прекращении полномочий директора ОАО «Екатеринбургэнергосбыт» и избрании нового директора ОАО «ЕЭНС» (протокол № 18 от 28.10.2009).

10. Определение кредитной политики ОАО «ЕЭНС»: о привлечении кредитных ресурсов в 4 квартале 2009 года (протокол № 18 от 28.10.2009).

11. Об избрании председателя и корпоративного секретаря Совета директоров ОАО «ЕЭНС» (протокол № 18 от 28.10.2009).

12. Об избрании председателя Совета директоров ОАО «ЕЭНС» (протокол № 19 от 30.11.2009).

13. Об утверждении Положения об обеспечении страховой защиты ОАО «ЕЭНС» (протокол № 20 от 30.12.2009).

Вознаграждение членам Совета директоров

На годовом общем собрании акционеров (протокол № 1 от 02.07.2009) было утверждено Положение о выплате членам Совета

директоров ОАО «ЕЭНС» вознаграждений и компенсаций.

Вознаграждение члена Совета директоров зависит от участия в заседаниях и выплаченных по итогам года дивидендов. Членам Совета директоров Общества компенсируются также фактически понесенные ими расходы, связанные с участием в заседаниях Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т. д.). Согласно указанному положению за 2009 год Совету директоров Общества выплачено вознаграждение в размере 281 949,00 руб.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Общества действует в соответствии с законодательством Российской Федерации. В 2009 году на годовом общем собрании акционеров (протокол № 1 от 02.07.2009) было утверждено Положение о ревизионной комиссии ОАО «ЕЭНС». Действующая ревизионная комиссия избрана на годовом общем собрании акционеров Общества (протокол № 1 от 02.07.2009).

Состав ревизионной комиссии Общества

Ф. И. О.	Должность
Орехов Александр Иванович	Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Урала»
Змывалова Антонина Юрьевна	Начальник отдела внутреннего контроля и аудита Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Урала»
Ажимов Олег Евгеньевич	Заместитель начальника Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Урала»

Директор

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом – директором.

Директор подотчетен общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

К компетенции директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью ОАО «ЕЭНС», за исключением вопросов, от-

несенных к компетенции общего собрания акционеров, Совета директоров Общества. С момента образования Общества до 28.10.2009 директором ОАО «ЕЭНС» являлся Семериков Александр Сергеевич.

С 28.10.2009 директором ОАО «ЕЭНС» является Попов Сергей Евгеньевич (протокол № 18 от 28.10.2009).

Семериков Александр Сергеевич родился 23 мая 1957 года в с. Манчаж Артинского района Свердловской области.

В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические системы».

После окончания учебы работал инженером отдела автоматизированных систем управления производственного объединения энергетики и электрификации (ПОЭиЭ) ОАО «Свердловэнерго».

С 1981 по 1984 год – инженер, старший программист – руководитель группы Свердловских городских электрических сетей ПОЭиЭ ОАО «Свердловэнерго».

С 1984 года перешел на должность заместителя главного инженера – начальника производственно-технической службы Свердловских городских электрических сетей ПОЭиЭ ОАО «Свердловэнерго».

С 1988 года назначен главным инженером Свердловских городских электрических сетей. В 1995 году назначен директором Свердловских городских электрических сетей.

С 2001 года – директор ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания».

В 2003 году окончил магистратуру УГТУ-УПИ по направлению «Менеджмент».

Профессор, кандидат экономических наук.

В 2004 году А. С. Семерикову присвоено почетное звание «Заслуженный работник Единой энергетической системы России», в 2007 году – звание «Ветеран Свердловэнерго», в 2009 – «Заслуженный работник распределительного сетевого комплекса».

Награжден Почетными грамотами Минтопэнерго РФ, РАО «ЕЭС России», главы Екатеринбурга, правительства Свердловской области им. Мехренцева.

Женат, имеет троих детей.

Попов Сергей Евгеньевич родился 31 июля 1959 года в Свердловске.

В 1997 году окончил Уральский государственный технический университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

С 1980 по 2002 год работал инженером, инженером 2 категории, начальником сектора АСДУ, заместителем начальника службы СДТУ, начальником отдела сбыта электрической энергии, заместителем директора по сбыту и снабжению, заместителем директора по сбыту Свердловских городских электрических сетей АО «Свердловэнерго» Екатеринбург (с 2001 года – ОАО «ЕЭСК»).

В 2002 году перешел на должность заместителя директора по сбыту, а затем – главного инженера ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания».

В 2006 году назначен исполнительным директором ОАО «Свердловэнергообеспечение».

С 2009 года – первый заместитель директора – директор по развитию филиала ОАО «МРСК Урала» – Свердловэнерго (Екатеринбург).

В 2007 году награжден Почетной грамотой РАО «ЕЭС России».

В 2009 году награжден Почетной грамотой Министерства энергетики и жилищно-коммунального хозяйства Свердловской области. Женат, имеет дочь.

Корпоративный секретарь

Для реализации прав акционеров, строгого соблюдения корпоративных процедур, уставов Уставом и внутренними документами Общества, а также действующим законодательством, необходимо лицо, обладающее соответствующей квалификацией. Кодекс корпоративного поведения рекомендует назначать в Обществе корпоративного секретаря.

В Положении о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «ЕЭСК» раздел 5 посвящен корпоративному секретарю. Корпоративный секретарь осуществляет функции по организационному и информационному обеспечению работы Совета директоров Общества и избирается большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании. Совет директоров вправе в любое время переизбрать корпоративного секретаря. Кандидатуру корпоративного секретаря

выдвигает председатель Совета директоров и согласует ее с директором Общества.

В Обществе избран корпоративный секретарь. Осуществлять функции ему помогают сотрудники юридического отдела (протокол № 18 от 28.10.2009).

Дочерние и зависимые общества ОАО «ЕЭнС».

Участие в некоммерческих организациях

ОАО «ЕЭнС» не имеет дочерних и зависимых обществ. Вклады Общества в других организациях отсутствуют.

Существенные факты и раскрытие информации

Согласно Приказу ФСФР РФ № 06-117/пз-н от 10.10.2006 «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» ОАО «ЕЭнС» не обязательно раскрывать информацию в форме существенных фактов. Общество ежеквартально раскрывает информацию об аффилированных лицах в форме списка (**приложение 3**).

Хроника сделок, совершенных обществом в 2009 году

Общество в отчетном году не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными.

Перечень сделок с заинтересованностью, заключенных ОАО «ЕЭнС», приведен в **приложении 4**.

ЭНЕРГОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Деятельность сбытовой сферы

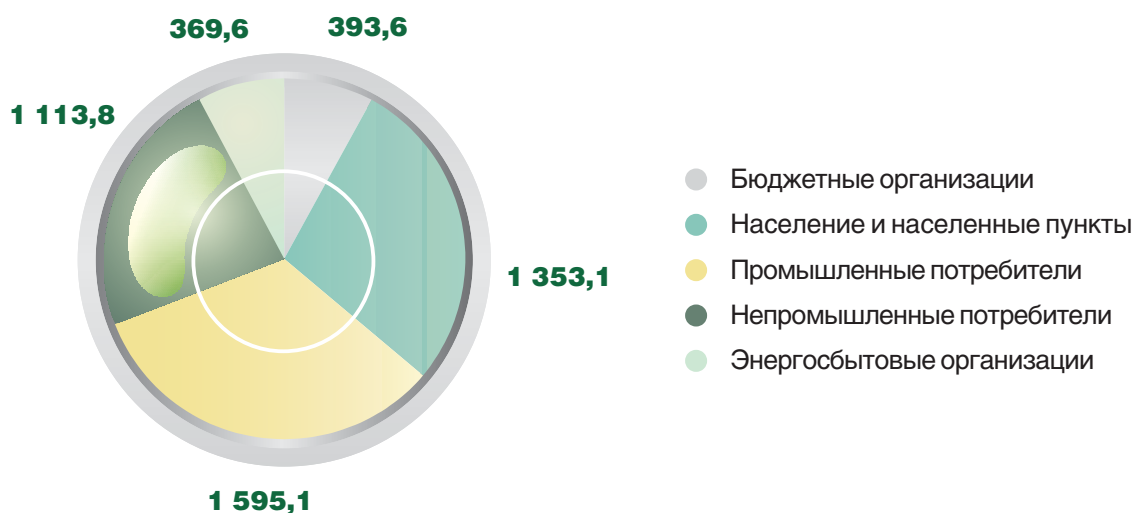
За 2009 год полезный отпуск электроэнергии составил 4 825,2 млн кВт·ч.

Структура полезного отпуска обусловлена развитой инфраструктурой города и большим количеством крупных энергоемких промышленных предприятий.

Структура полезного отпуска по группам потребителей за 2009 год

Группа потребителей	Полезный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	Доля группы в общем объеме полезного отпуска, %
Бюджетные организации	393,6	8,0
Население и населенные пункты	1 353,1	28,0
Промышленные потребители	1 595,1	33,0
Непромышленные потребители	1 113,8	23,0
Энергосбытовые организации	369,6	8,0
Итого отпущено потребителям	4 825,2	100

Структура полезного отпуска по группам потребителей в 2009 году



Среднеотпускные тарифы

В 2009 году среднеотпускной тариф составил 1,853 руб./кВт·ч.

Средние тарифы по группам потребителей за 2009 год

Группа потребителей	Средний тариф, руб./кВт·ч
Бюджетные организации	2,550
Население и населенные пункты	1,263
Промышленные потребители	1,965
Непромышленные потребители	2,919
Энергосбытовые организации	1,139
Продажа потерь	1,118
Всего	1,853

На величину среднеотпускного тарифа ОАО «ЕЭНС» влияют:

- уровень регулируемых тарифов для групп потребителей в соответствии с Постановлениями РЭК Свердловской области от 23.12.2008 № 162-ПК;
- структура полезного отпуска в соответствии с тарификационными группами и уровнями напряжения;

– трансляция свободных (нерегулируемых) цен в соответствии с требованиями гл. 7 Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 31.08.06 № 530.

Сравнительный анализ регулируемых и свободных цен по группам потребителей за 2009 год

Группа потребителей	Регулируемая цена, руб./кВт·ч	Свободная (нерегулируемая) цена, руб./кВт·ч	Превышение, %
Промышленные потребители с присоединенной мощностью более 750 кВА	1,67	2,13	27,55
Прочие промышленные потребители	2,34	2,68	14,28
Непромышленные потребители	2,83	3,11	9,99
Бюджетные потребители	2,42	2,85	17,98
Энергосбытовые организации	1,02	1,66	62,87
Продажа потерь	0,97	1,44	48,80
Всего	1,90	2,36	24,03

Как видно из таблицы, в среднем превышение свободной цены над регулируемым тарифом составило 24,03 %.

Товарная продукция

Объем товарной продукции за 2009 год составил 9 439,1 млн руб.

Структура товарной продукции за 2009 год

Группа потребителей	Объем товарной продукции, млн руб.
Бюджетные организации	1 006,0
Население и населенные пункты	1 709,0
Промышленные потребители	3 128,3
Непромышленные потребители	3 174,8
Энергосбытовые организации	421,0
Итого отпущено потребителям	9 439,1

Величина товарной продукции зависит от структуры полезного отпуска в соответствии с тарификационными группами и уровнями напряжения, а также от уровня регулируемых и свободных тарифов на электрическую энергию.

Реализация электроэнергии

Объем реализации электроэнергии за 2009 год составил 10 870,15 млн руб.

Объем продаж по оплате (реализация) электроэнергии в процентном отношении от объема продаж по отгрузке за 2009 год составил 97,6 %.

Период оборота дебиторской задолженности за 2009 год по состоянию на 01.01.2010 составил 28,8 дня.

Организационная структура основной сферы ОАО «ЕЭНС»

В 2009 году структура основной сферы ОАО «ЕЭНС», оптимизированная в 2008 году, не изменялась.

Управление реализации включает в себя четыре Отдела по работе с юридическими лицами и Отдел по работе с бытовыми потребителями (физическими лицами).

Функции специалистов Отделов по работе с юридическими лицами:

- заключение договоров энергоснабжения (купли-продажи);
- выполнение расчетов за потребленную электроэнергию, согласно условиям договора и законодательству;

- сопровождение договоров с внесением при необходимости соответствующих изменений;
- контроль выполнения условий договоров;
- работа по снижению и оптимизации величины дебиторской задолженности.

Функции специалистов Отделов по работе с бытовыми потребителями:

- заключение договоров энергоснабжения с собственниками частных жилых домов и открытие лицевого счета для граждан, проживающих в многоквартирных домах, для проведения расчетов за электроэнергию;
- выполнение расчетов за потребленную электроэнергию согласно законодательству и условиям договоров;
- внесение при необходимости соответствующих изменений в лицевые счета потребителей;
- контроль выполнения условий оплаты электроэнергии;
- работа по снижению и оптимизации дебиторской задолженности.

Для удобства и качественного обслуживания потребителей Отдел по работе с крупными потребителями (ОКП) специализируется на обслуживании потребителей с присоединенной мощностью более 750 кВА, а в Центральном отделе обслуживаются учреждения города, финансируемые из бюджетов всех уровней.

В 2009 году потребители ОАО «ЕЭНС» обслуживались на пяти площадках города, расположенных по адресам:

ул. Орджоникидзе, 8
ул. Сурикова, 48
Сибирский тракт, 43
ул. 8 Марта, 55 (для бытовых абонентов)
пр. Космонавтов, 17А



Имеют кассы для оплаты
электрической энергии

Расчетно-договорная работа

Ведение расчетно-договорной работы полностью автоматизировано. Обслуживание физических лиц (бытовых потребителей) и юридических лиц производится с помощью современного информационного комплекса – ИК «Сбыт», позволяющего быстро и качественно выполнять расчеты, давать исчерпывающие консультации по требуемым вопросам и выдавать необходимую клиентам информацию. За 2009 год было заключено 1 503 договора по 1 838 объектам энергоснабжения.

Перезаключение договоров энергоснабжения

В 2009 году в Правила функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства РФ № 530 от 31.08.2006, были внесены изменения, касающиеся порядка оплаты потребленной электроэнергии. В связи с этим был начат процесс перезаключения договоров энергоснабжения и купли-продажи электрической энергии с 6 710 юридическими лицами:

- в октябре 2009 года абоненты получили уведомления о намерении перезаключить договоры с 01.01.2010;
- в ноябре подготовлены и согласованы проекты договоров;
- в декабре договоры и приложения к ним были распечатаны и направлены абонентам для подписания.

Перевод расчетов с жилищными организациями на общедомовые приборы учета

Для приведения договорных отношений с жилищными организациями в соответствие

с действующим законодательством в течение 2009 года проводилась планомерная работа по подготовке перевода жилых домов Екатеринбурга с 01.01.2010 на расчеты за потребленную электроэнергию по общедомовым приборам учета (ОД ПУ).

С 01.03.2009 386 жилых домов, управляемых УК «РЭМП Железнодорожного района», переведены на расчеты по ОД ПУ.

В июне 2009 года проведены встречи с руководителями жилищных организаций города по вопросам перехода с 01.01.2010 на новую схему расчетов.

В августе – сентябре 2009 года с жилищными организациями были подписаны двухсторонние соглашения о намерениях перейти с 01.01.2010 на расчеты по ОД ПУ.

В декабре абонентам вручены новые приложения к договорам энергоснабжения, предусматривающие новую схему расчетов с применением ОД ПУ.

В результате на новую схему расчетов с 01.01.2010 переведены 3 558 жилых домов, из них:

- 16 управляющих компаний;
- 215 прочих жилищных организаций (ТСЖ, ЖЭК и др.).

Совместно с Юридическим отделом подготовлен план действий по работе с жилищными организациями (28 юридических лиц, в основном ТСЖ), отказавшимися от перехода на новую схему расчетов, соответствующую действующему законодательству.

В связи с переходом на новую схему расчетов в декабре 2009 года граждане были уведомлены через СМИ и сообщения в квитанциях о прекращении с 01.01.2010 расчетов с ОАО «ЕЭНС» по индивидуальным приборам учета. С 01.01.2010 прекращены расчеты по 283 112 лицевым счетам.

В декабре 2009 года организовано списание показаний приборов учета квартир, расчеты по которым в 2010 году будут прекращены.

Работа с бюджетными организациями

На конец 2009 года в ОАО «ЕЭНС» обслуживалось 947 абонентов (10 % от общего количе-

ства заключенных договоров), финансирование которых производится из средств бюджетов различных уровней (по 2 686 объектам энергоснабжения).

Количество договоров, заключенных с бюджетными организациями, в соответствии с бюджетами

Уровень бюджета	Количество договоров
Муниципальный	585
Областной	174
Федеральный	188
Всего	947

Полезный отпуск потребителей, финансируемых из бюджетов различных уровней, составил в 2009 году 393,596 тыс. кВт·ч (8,2 % от общего полезного отпуска) на сумму 1 006 039 тыс. руб. (без НДС) (10,7 % от общей товарной продукции).

Внедрение электронного документооборота

В марте 2009 года проведено согласование с Финансово-бюджетным управлением МО «город Екатеринбург» видов и типов документов, загружаемых в ПК «Электронный документооборот» (договор энергоснабжения, счет, счет-фактура, акт разногласий) для потребителей ОАО «ЕЭНС», финансируемых из муниципального бюджета.

С мая по июнь проведена опытная эксплуатация программного комплекса электронного документооборота по 10 организациям Управления культуры.

С 01.08.2009 процесс электронного документооборота внедрен в 10 организациях Управления культуры.

Ежемесячно в программу загружаются счета и счета-фактуры на оплату, проводится их сверка с документами в твердой копии, исправляются выявленные ошибки на разных стадиях загрузки, а также контролируется

своевременность занесения информации об оплате от ФБУ.

Работа с бытовыми абонентами

В течение 2009 года с физическими лицами (бытовыми абонентами) расчеты велись по 397 604 лицевым счетам, из них 23 042 – по частным жилым домам.

При величине льгот, предоставленных населению по оплате потребляемой электроэнергии в 2009 году, равной 87 248 тыс. руб., сумма возмещения выпадающих доходов, связанных с ними, составила 84 088 тыс. руб.

В течение 2009 года была собрана информация для расчета норматива безучетного потребления электроэнергии населением Екатеринбурга в соответствии с методикой, изложенной в Правилах установления и определения нормативов потребления коммунальных услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 23.05.2006 № 306. В выборке использованы данные по 670 жилым домам, которые были разбиты на пять категорий в зависимости от наличия (отсутствия) стационарной электроплиты и других конструктивных особенностей.

Анализ и расчет рекомендуемых нормативов, выполненный при участии специалистов УГТУ-УПИ, был направлен в декабре 2009 года в РЭК Свердловской области.

Контроль сбытовых процессов

В сферу основной деятельности ОАО «ЕЭНС» в составе Управления контроля качества процессов входит Отдел контроля сбытовых процессов (ОКСП), который отвечает за контроль и минимизацию рисков расчетно-договорной работы.

Основные задачи ОКСП

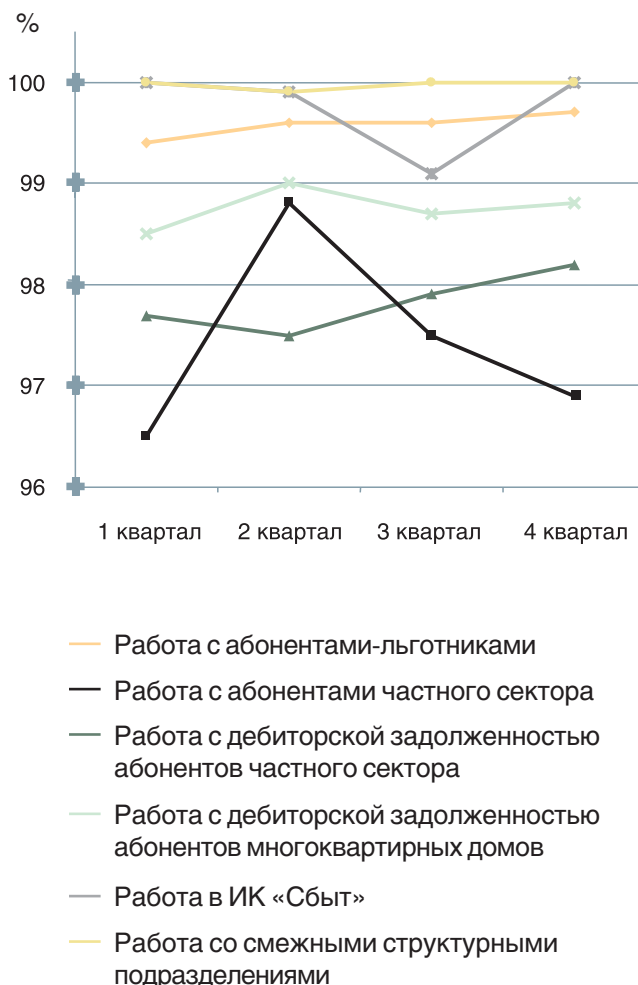
- Анализ и оценка эффективности основных процессов реализации электроэнергии.
- Подготовка аналитической информации о рисках основных процессов расчетно-договорной работы и рекомендаций по их минимизации.

- Разработка и внедрение системы внутреннего контроля деятельности структурных подразделений основной сферы.

В 2009 году в рамках проекта по увеличению эффективности деятельности отделов Управления реализации электроэнергии организованы и реализованы следующие мероприятия:

- разработана и внедрена система контроля деятельности Отделов по работе с юридическими лицами по основным направлениям:
 - качество согласования договорных величин активной электроэнергии (далее – АЭ) и активной мощности (далее – АМ);
 - качество согласования тарифов, применяемых в расчетах за АЭ и АМ;
 - качество ведения договорной работы;
 - качество ведения расчетов за АЭ и АМ;
- осуществлен мониторинг работы с бытовыми абонентами:
 - с абонентами-льготниками;
 - с абонентами частного сектора;
 - с дебиторской задолженностью;
 - работа в ИК «Сбыт»;
 - со смежными структурными подразделениями.

Динамика улучшения качества работы с бытовыми абонентами в 2009 году



В ходе деятельности отдела предложены и внедрены следующие мероприятия:

- регламентация работы в ИК «Сбыт» (модуль работы с юридическими лицами), ИК «Сбыт» (модуль работы с физическими лицами) согласно последним изменениям в законодательстве и утвержденным регламентам работы компании;
- разработка модуля «Гос++» в дополнение к функционалу ИК «Сбыт» (модуль работы с юридическими лицами) для увеличения эффективности ведения расчетно-договорной работы;
- автоматизация процесса подготовки данных в ИК «Сбыт» (модуль работы с юридическими лицами) для проведения договорной кампании 2010 году;

– обеспечение отчетно-аналитической информацией в рамках проекта «Переход на общедомовой учет».

Мониторинг оплаты

Основными задачами Сектора мониторинга оплат являются:

- контроль выполнения показателей реализации электроэнергии;
- контроль состояния дебиторской задолженности;
- подготовка отчетно-аналитической информации для принятия управленческих решений, направленных на достижение установленных показателей реализации.

Для эффективного управления просроченной дебиторской задолженностью разработаны и утверждены следующие положения и регламенты:

- Положение по работе с просроченной дебиторской задолженностью;
- Регламент ведения претензионно-исковой работы;

– Регламент предъявления, взыскания и контроля поступления штрафных санкций от абонентов – юридических лиц за несвоевременную оплату по ст. 395 ГК РФ.

В соответствии с утвержденным положением разработана структура просроченной дебиторской задолженности юридических лиц, которая включает 17 категорий. Такое деление обусловлено требованиями действующего законодательства и эффективностью мер, принимаемых для снижения задолженности. По каждой категории дебиторской задолженности определено ответственное структурное подразделение и установлен порядок работы. Структура просроченной дебиторской задолженности формируется ежемесячно, отдельно структурируется дебиторская задолженность коммерческих организаций и организаций, финансируемых из бюджета, по уровням бюджета, за исключением пп. 15, 16, 17. Итоги работы с просроченной дебиторской задолженностью подвоятся ежемесячно.

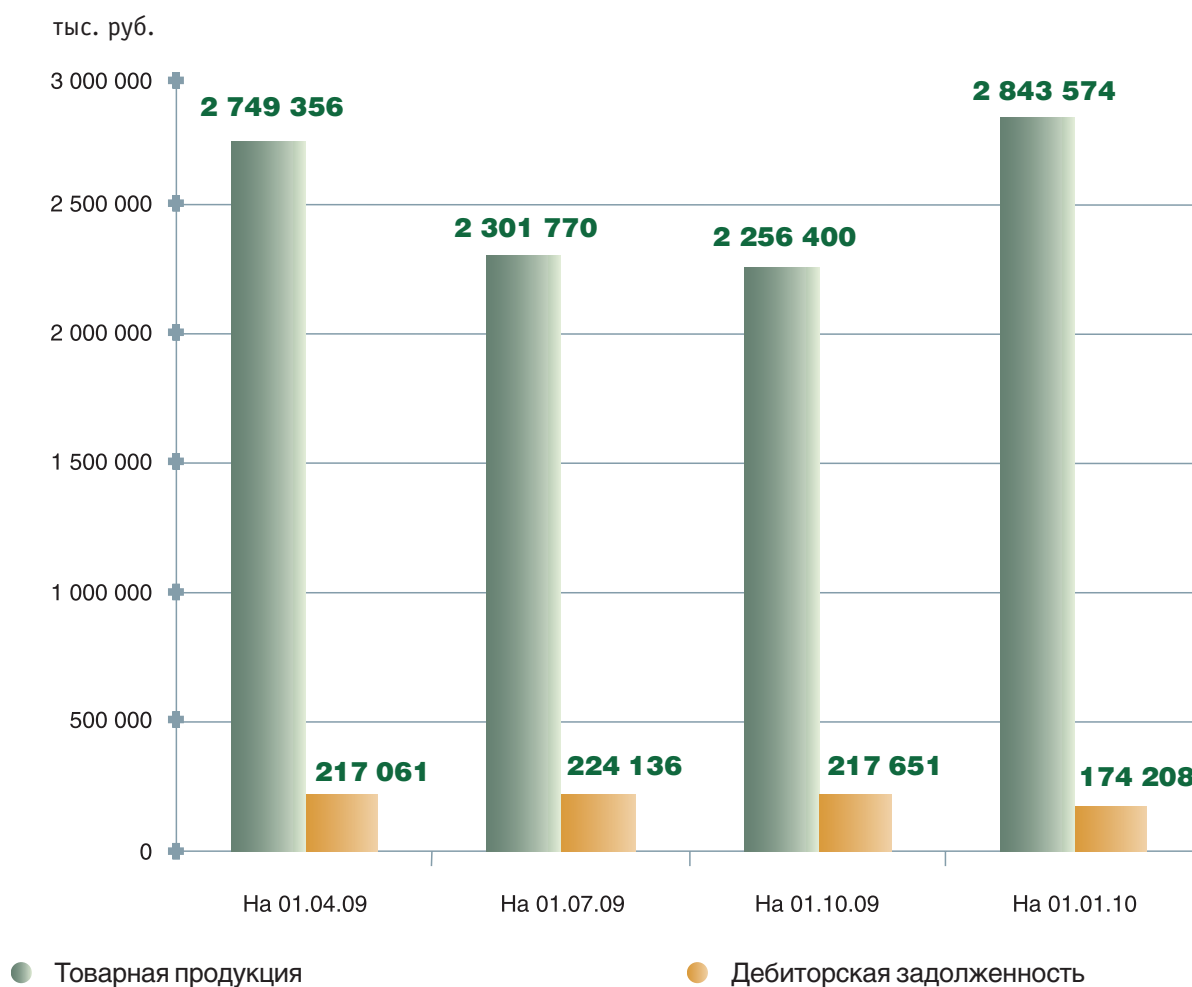
Структура просроченной дебиторской задолженности (ДЗ) юридических лиц на 31.12.2009

Категория	Ответственное подразделение	Доля в общей величине просроченной ДЗ, %
Исковая работа	ЮО	22,5
Потенциальная исковая работа	УРЭЭ	3,3
Банкроты	ЮО	7,9
Ликвидация	ЮО	0,9
Зона ответственности СБ	СБ	12,4
Сомнительная ДЗ	УРЭЭ	6,8
Нереальная к взысканию ДЗ	УФП	0,2
Реструктуризованная ДЗ	УРЭЭ	3,8
ДЗ, оплачиваемая с нарушением срока	УРЭЭ	0,0
Нет возможности отключения	УРЭЭ	0,4
Нет оснований для отключения	УРЭЭ	7,1
Прочая ДЗ	УРЭЭ	5,3
Особый список	УР, УФП, ЮО, СБ	0,2
Жилищные организации – ведомственные	УРЭЭ	0,2
Жилищные организации – ЖСК, ТСЖ	УРЭЭ	1,3
Жилищные организации – предприятия ЖКХ	УРЭЭ	6,6
ДЗ энергосбытовых компаний	УРЭЭ	21,0
Всего		100

По результатам мониторинга состояния дебиторской задолженности и контроля соблюдения сроков оплаты электроэнергии абонентами – юридическими лицами ежемесячно формировались планы претензионно-исковой работы для взыскания основного долга, а также предъявления штрафных санкций за нарушение

абонентами обязательств по оплате электроэнергии в соответствии со ст. 395 ГК РФ. По итогам 2009 года величина просроченной дебиторской задолженности абонентов – юридических лиц составила 1,72 % от величины товарной продукции, отпущенной указанной категории абонентов за год.

Динамика товарной продукции и просроченной дебиторской задолженности юридических лиц в 2009 году



Инспекционная деятельность

Перед инспекцией стоят следующие основные задачи:

- взаимодействие с сетевыми организациями по техническим вопросам договоров энергоснабжения и передачи;
- проверка достоверности схем учета электроэнергии;

- проведение замеров мощности;
- организация мероприятий по ограничению потребителей за несоблюдение условий договора энергоснабжения;
- урегулирование спорных вопросов между потребителем и сетевой организацией (иным владельцем объектов электросетевого хозяйства).

Мероприятия, проведенные в 2009 году

Перечень мероприятий	Категория потребителей	Количество
Отключение абонентов за долги	Юридические лица	4 317
	Физические лица	1 113
Включение абонентов	Юридические лица	696
	Физические лица	460
Проверка измерительного комплекса абонентов	Юридические лица	6 231
	Физические лица	11 337
Отключение при расторжении договоров	Юридические лица	1 237
	Физические лица	70

Проведение проверок (1 286 предприятий)

Вид проверки	Количество
Контроль замеров нагрузок потребителей	211
Комплексная проверка *	1 075
Расследование инцидентов	11
Разработка схем эффективного ограничения	9 495

* Включает в себя проверку достоверности схем учета электроэнергии потребителей.

Мероприятия, проведенные инспекцией в 2009 году

Перечень мероприятий	Количество
Приемка учета по вновь заключаемым договорам	87
Ограничение потребителей-должников совместно с сетевой организацией	397
Совместный выезд с сетевой организацией для оформления безучетного потребления электрической энергии	10

Выписано 11 актов безучетного потребления, на основании которых были выставлены счета на сумму 93 тыс. руб.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Согласно ст. 42 Закона «Об акционерных обществах» Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам финансового года принимать решения (объявлять) о выплате дивидендов по размещенным акциям.

Решения о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества.

Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного Советом директоров Общества.

Общее собрание акционеров Общества вправе принять решение о невыплате дивидендов по акциям определенных категорий (типов). В 2008 году в ОАО «ЕЭНС» дивиденды не выплачивались.

Распределение чистой прибыли в 2008 году

Наименование показателя	Объем средств, млн руб.
Выплата дивидендов	0,0
Отчисления в резервный фонд	0,15
Инвестиционное развитие	3,1
Нераспределенная прибыль отчетного года *	112,4
Всего	115,7

* На пополнение оборотных средств компании в целях повышения финансовой устойчивости предприятия.

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Покупка электроэнергии и мощности

В 2009 году ОАО «ЕЭНС», как гарантирующий поставщик, закупало электроэнергию на оптовом и розничном рынках. Объем покупаемой электроэнергии на оптовом рынке составил 93,94 %, на розничном рынке от региональной генерации – 6,06 %.

В течение 2009 года была расширена группа точек поставки (ГТП) оптового рынка ОАО «ЕЭНС». В обновленную ГТП включена подстанция «Петрищевская»; изменен состав средств измерения, что связано с реконструкцией подстанций «Панельная», «Ясная», «Рулонная». После пуска подстанции «Авиатор» подана заявка на очередное расширение ГТП.

Основные факторы, повлиявшие на покупку электроэнергии на ОРЭ в 2009 году:

– темпы либерализации рынка электроэнергии, указанные в Постановлении Правительства РФ от 07.04.2007 № 205. Объемы поставки по регулируемым ценам с 01.01.2009 по 30.06.2009 были установлены в пределах 65–70 %, с 01.07.2009 по 31.12.2009 – 45–50 % от запланированного объема потребления электрической энергии. Недостающий объем электроэнергии ОАО «ЕЭНС» покупало на рынке на сутки вперед (сектор РСВ), на

балансирующем рынке (сектор БР), а также по свободным двусторонним договорам купли-продажи электрической энергии (СДД) по более дорогим, нерегулируемым ценам;

– покупка мощности в 2009 году, которая производилась:

– по регулируемым договорам с учетом либерализации;

– по договорам, заключенным с поставщиками, вырабатывающими электроэнергию на ГЭС и АЭС;

– по биржевым и внебиржевым свободным договорам купли-продажи электрической энергии и мощности (СДЭМ);

– по договору купли-продажи с ЗАО «ЦФР» по цене, сформированной по результатам конкурентного отбора ценовых заявок (КОМ);

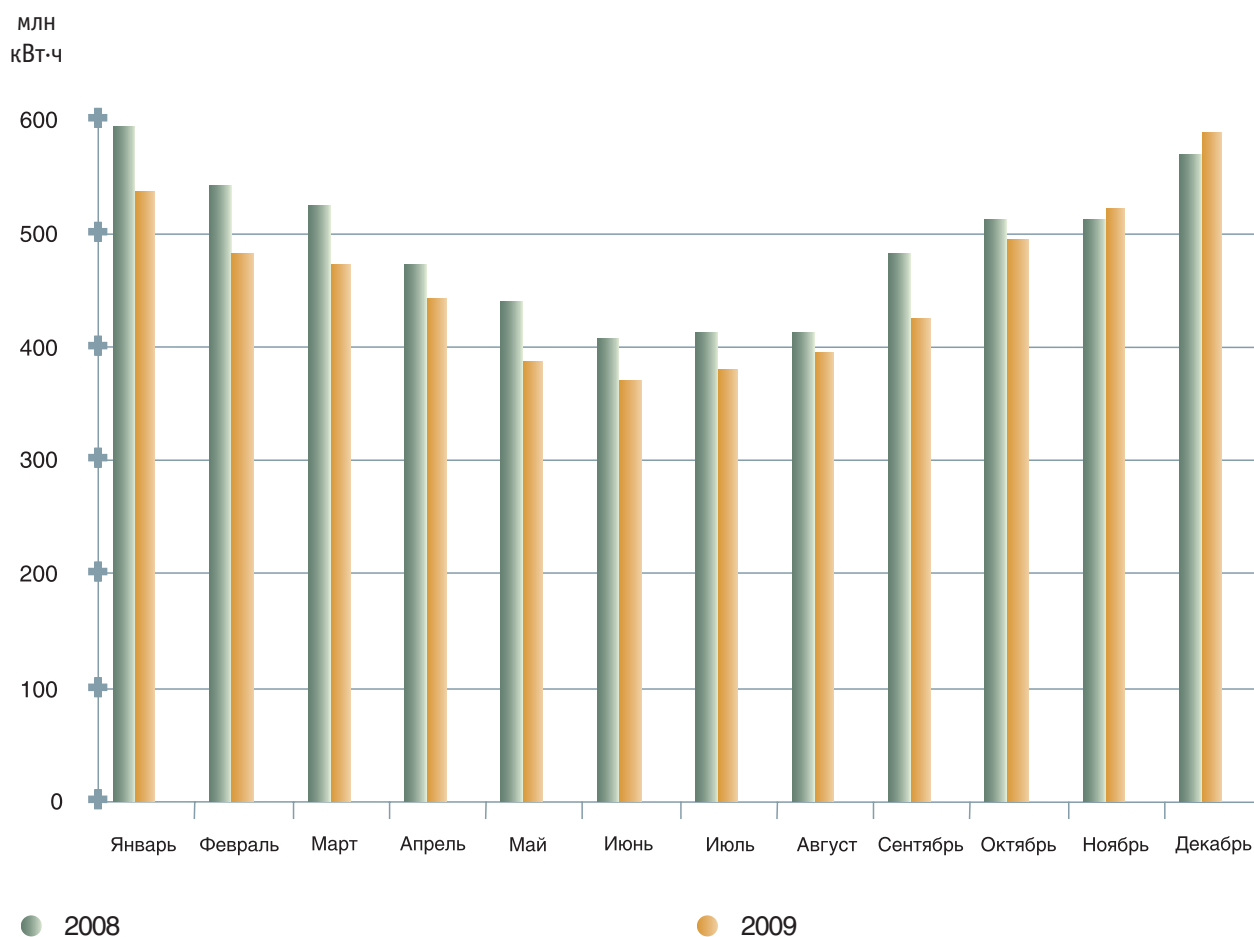
– в 2009 году продолжилось уменьшение объемов потребления электроэнергии в связи со снижением промышленными предприятиями объемов производства. За 9 месяцев 2009 года по сравнению с аналогичным периодом 2008 года было зафиксировано существенное сокращение энергопотребления – на 10,03 %. В октябре 2009 года спад замедлился и составил всего 3,32 %, так как в октябре 2008 года кризис уже внес свои коррективы в объемы энергопотребления. Ноябрь и декабрь 2009 года характеризуются ростом электропотребления относительно аналогичного периода предыдущего года, основной причиной которого можно назвать увеличение спроса, вызванное в отдельные дни падением температуры ниже средних показателей за последние десятилетия.

Сравнение объемов потребления электроэнергии

Месяц	Объем потребления, млн кВт·ч		Снижение потребления, %
	2008	2009	
Январь	594,297	535,909	– 9,82
Февраль	540,184	480,786	– 11,00
Март	523,799	472,823	– 9,73
Апрель	472,615	442,317	– 6,41
Май	438,397	388,267	– 11,43

Месяц	Объем потребления, млн кВт·ч		Снижение потребления, %
	2008	2009	
Июнь	405,917	370,717	– 8,67
Июль	412,125	378,904	– 8,06
Август	411,238	393,978	– 4,20
Сентябрь	480,339	425,137	– 11,49
Октябрь	511,604	494,600	– 3,32
Ноябрь	510,546	520,764	2,00
Декабрь	567,701	587,796	3,54
Всего	5 868,764	5 491,999	– 6,42

Динамика потребления электроэнергии



Структура покупки электроэнергии по секторам ОРЭ в 2009 году

В 2009 году объем покупки ОАО «ЕЭНС» на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ) соста-

вил 5 619,242 млн кВт·ч. Средний покупной тариф 634,948 руб./тыс. кВт·ч.

Динамика покупки электроэнергии на ОРЭ

Наименование показателя	2008	2009	Отклонение	Отклонение, %
Объем покупки на ОРЭ, млн кВт·ч	5 839,575	5 619,242	– 220,333	– 3,77
Средний покупной тариф, руб./тыс. кВт·ч	534,069	634,948	100,879	15,89

В 2009 году было заключено 43 регулируемых договора покупки электроэнергии с назначенными ОАО «АТС» электростанциями. Основной объем купленной энергии прихо-

дился на ОАО «ОГК-5» (30,94 % от общего объема покупной электроэнергии по РД), по остальным поставщикам объемы приведены в таблице.

Структура покупки электроэнергии по регулируемым договорам

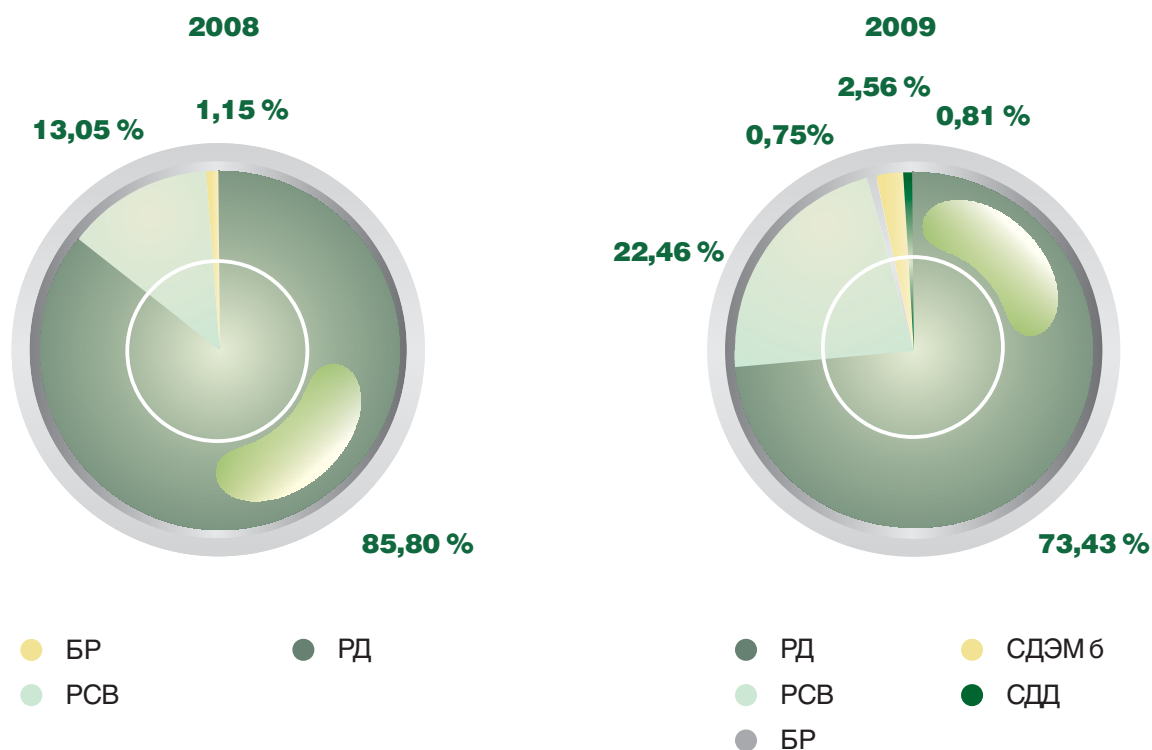
Поставщик	Доля от общего объема купленной электроэнергии, %
ОАО «Пятая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	30,94
ОАО «Вторая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	18,96
ОАО «Первая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	15,98
ОАО «Территориальная генерирующая компания № 9»	11,17
ОАО «Третья генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	6,56
ОАО «Концерн Энергоатом»	4,49
ОАО «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии»	4,02
ОАО «Генерирующая компания»	3,19
Прочие	4,68

Объем покупки на регулируемом секторе в 2009 году составил 4 126,182 млн кВт·ч, средний покупной тариф 619,184 руб./тыс. кВт·ч.

Объем покупки на нерегулируемых секторах увеличился по сравнению с 2008 годом из-

за либерализации и составил 1 493,060 млн кВт·ч. Средний покупной тариф в нерегулируемых секторах равен 678,513 руб./тыс. кВт·ч.

Объем покупки на секторах ОРЭ



Сравнительный анализ покупки электроэнергии по секторам ОРЭ

Сектор ОРЭ	2008			2009		
	Объем, млн кВт·ч	Доля, %	Средний покупной тариф, руб./тыс. кВт·ч	Объем, млн кВт·ч	Доля, %	Средний покупной тариф, руб./тыс. кВт·ч
Регулируемый сектор	4 995,017	85,85	496,523	4 126,182	73,43	619,184
Нерегулируемый сектор:	844,558	14,46	756,128	1 493,060	26,57	678,513
РСВ	769,662	13,18	703,948	1 262,039	22,46	648,378
БР	74,894	1,28	1 292,369	41,905	0,75	1 057,660
СДЭМ внебиржевые	0,002	0,00	640,349	0,002	0,00	748,636
СДЭМ биржевые				143,632	2,56	819,467
СДД				45,482	0,81	720,215
Всего	5 839,575	100,00	526,087	5 619,242	100,00	634,948

Покупка на регулируемом секторе уменьшилась в 2009 году по сравнению с 2008 годом на 17,39 % в связи с изменением доли либерализации, на нерегулируемом – увеличилась

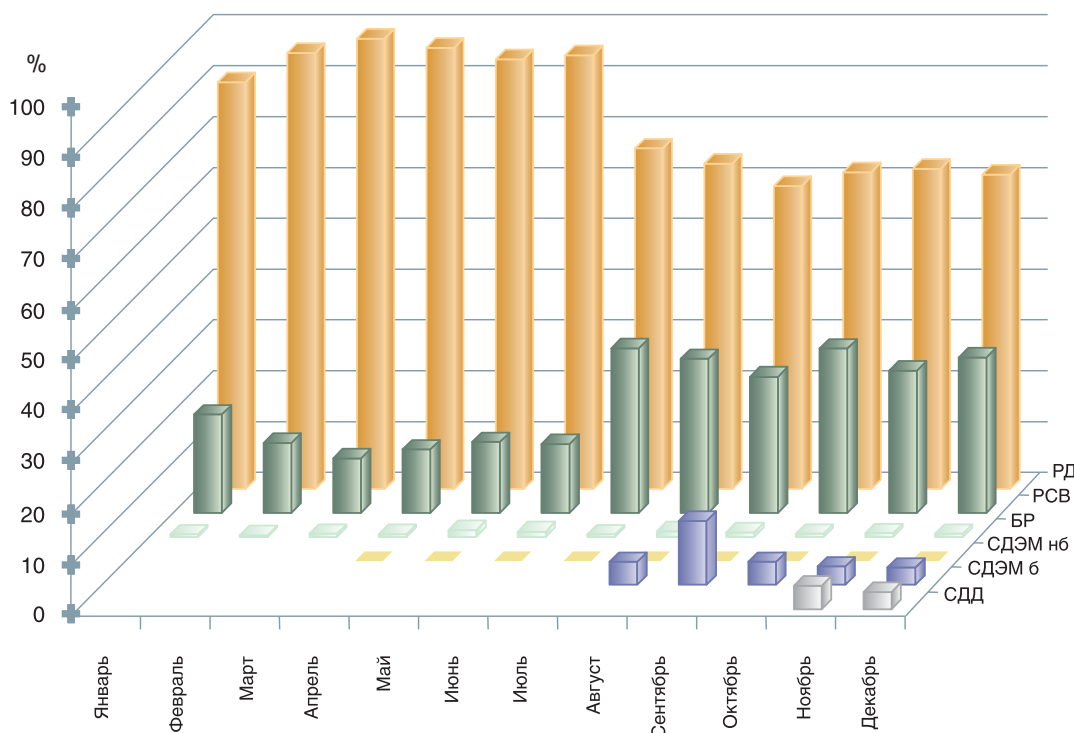
практически в 2 раза, что обусловлено покупкой объемов электроэнергии на секторе РСВ в обеспечение СДЭМ и СДД, а также снижением объемов покупки на регулируемом

секторе. Надо отметить, что покупка на БР снизилась на 44,05 %. В целом объемы покупки электроэнергии уменьшились на 3,77 %. Средние покупные тарифы на электроэнергию по договорам СДЭМ и СДД выше среднего тарифа покупки в секторе РСВ. Это связано с тем, что по этим договорам электроэнер-

гия покупалась в часы пиковых нагрузок, во время которых на секторе РСВ складываются максимальные цены.

В ноябре 2009 года ОАО «ЕЭНС» впервые был заключен СДД, в результате которого был получен дополнительный доход в размере 1,537 млн руб.

Динамика покупки электроэнергии с ОРЭ в 2009 году



Продажа электроэнергии на ОРЭ в 2009 году

Излишки купленных объемов электроэнергии продавались на рынке на сутки вперед и на балансирующем рынке и составили 289,064 млн кВт·ч. Средний тариф продажи 713,478 руб./тыс. кВт·ч.

Объемы продажи на секторе РСВ в 2009 году выросли в 1,8 раза по сравнению с предыдущим годом. Это обусловлено продажей объемов электроэнергии в обеспечение СДЭМ и СДД. Объемы продажи на БР уменьшились на 22,06 %. В целом объемы продажи на ОРЭ увеличились на 77,54 %.

Сравнительный анализ продажи электроэнергии по секторам ОРЭ

Сектор ОРЭ	2008			2009		
	Объем, млн кВт·ч	Доля, %	Средний покупной тариф, руб./тыс. кВт·ч	Объем, млн кВт·ч	Доля, %	Средний покупной тариф, руб./тыс. кВт·ч
РСВ	61,606	37,84	434,249	210,180	72,71	761,097
БР	101,213	62,16	615,196	78,885	27,29	586,603
Всего	162,819	100,00	546,730	289,064	100,00	713,478

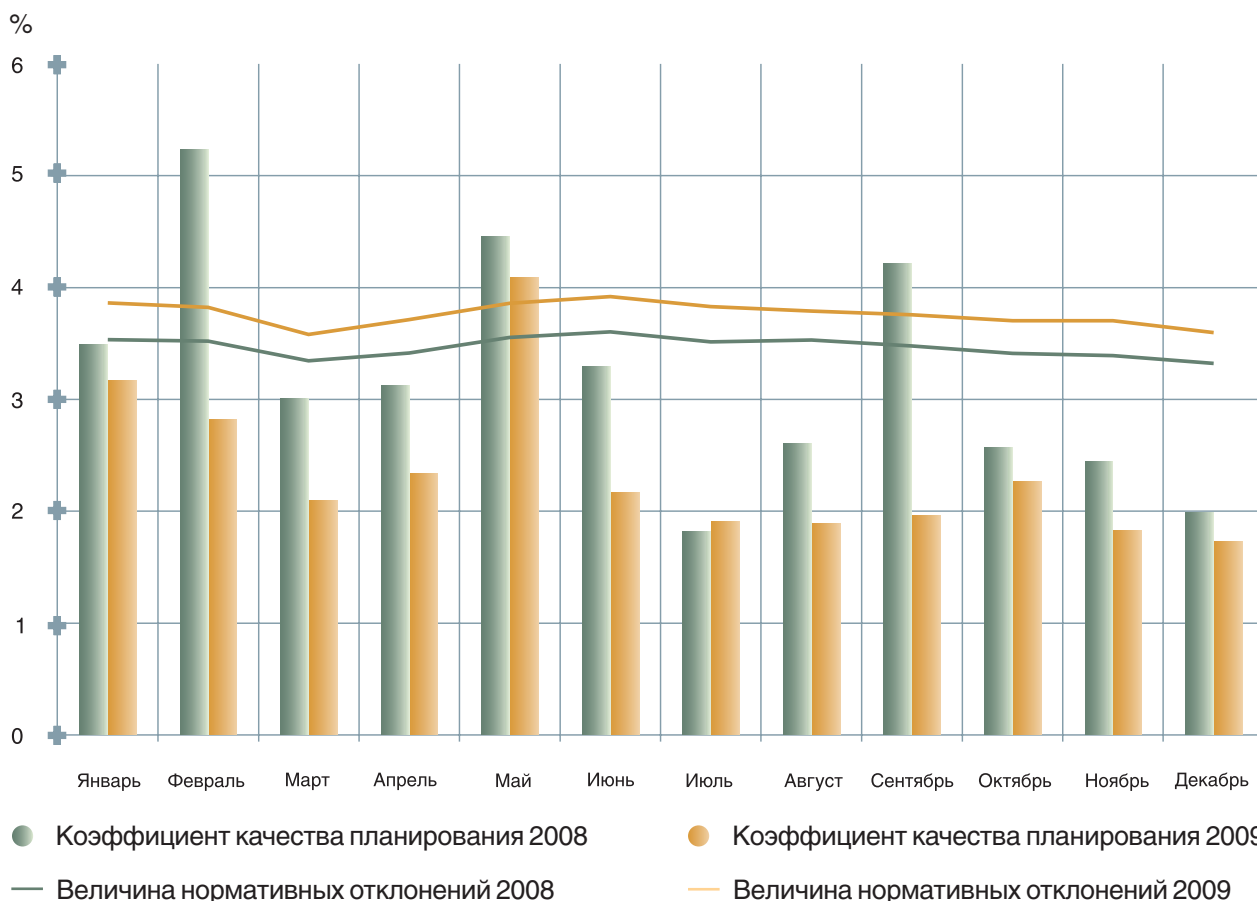
По итогам года доля продажи электроэнергии от покупки составила 4,24 %.

Качество планирования

Основным показателем качества планирования покупки электроэнергии на ОРЭ является величина покупки и продажи отклонений на балансирующем рынке. В среднем по году она составила 2,36 % от общего объема по-

лученной с ОРЭ электроэнергии. В мае причинами больших отклонений стали отключение отопления, значительное понижение среднесуточных температур и, как следствие, серьезные колебания потребления. Накопленный опыт планирования почасового потребления позволил к концу 2009 года улучшить коэффициент качества планирования до показателя 1,73 %.

Динамика коэффициента качества планирования



Структура покупки мощности в 2009 году

В соответствии с планами реформирования электроэнергетики 1 июля 2008 года состоялся запуск рынка мощности. Основной задачей этого рынка является обеспечение в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе в ЕЭС России количества действующих генерирующих мощностей, достаточного для покрытия всего потребления электроэнергии

в системе в любое время с соответствующими параметрами надежности и качества (включая резервы). Конкурентные механизмы торговли мощностью основаны:

- на либерализации торговли мощностью (снижение объемов продажи мощности по регулируемым тарифам теми же темпами, что и электроэнергии);
- покупке-продаже остальной мощности (освободившейся от регулируемых договоров, а также мощности новых станций);

– трансляции нерегулируемых цен мощности на розничный рынок.

В 2009 году торговля мощностью осуществлялась с помощью следующих механизмов:

- покупки-продажи мощности по регулируемым ценам (тарифам):
- регулируемых договоров купли-продажи мощности (РД);
- продажи мощности по договорам с поставщиками, вырабатывающими электроэнергию на ГЭС и АЭС;
- покупки-продажи мощности по свободным ценам:
- покупки-продажи мощности по биржевым или внебиржевым свободным договорам купли-продажи электроэнергии и мощности (СДЭМ и СДД);
- покупки-продажи мощности по цене, сформированной по результатам конкурентного отбора ценовых заявок (КОМ).

Регулируемые договоры купли-продажи мощности (РД)

По итогам года основная доля покупки мощности была осуществлена ОАО «ЕЭНС» по ре-

гулируемым договорам и составила 67,39 %. В 2009 году Обществом было заключено 15 регулируемых договоров покупки мощности с назначенными ОАО «АТС» электростанциями. Основной объем покупной мощности приходился на ОАО «Генерирующая компания» – 26,20 % от общего объема покупной мощности по РД.

Покупка мощности по регулируемым договорам производилась по ценам, равным тарифу на мощность, установленному ФСТ в отношении участников оптового рынка – поставщиков по договору.

Договоры с поставщиками, вырабатывающими электроэнергию на ГЭС и АЭС

Двусторонние договоры были заключены с назначенными ОАО «АТС» поставщиками на свободные объемы мощности АЭС и ГЭС по тарифам, одинаковым для всех покупателей оптового рынка.

В 2009 году было заключено 12 соответствующих двусторонних договоров.

Структура покупки мощности по договорам с ГЭС и АЭС

Поставщик	Доля от общего объема покупной мощности, %
ОАО «РусГидро»	49,18
ОАО «Концерн Энергоатом»	48,47
ОАО «Генерирующая компания»	2,35

Свободные договоры купли-продажи электрической энергии и мощности (СДЭМ)

Объем мощности, необходимый для покупки и не покрытый договорами РД и договорами с поставщиками, вырабатывающими электроэнергию на ГЭС и АЭС, может быть куплен по цене, определенной АТС в результате конкурентного отбора мощности, он может быть приобретен и по свободным договорным ценам, определенным в результате заключения двусторонних договоров.

Свободные договоры могут быть как биржевыми, так и внебиржевыми («в продолжение РД», т. е. объем мощности в таких договорах не может быть больше либерализованной части соответствующего РД).

В мае 2009 года ОАО «ЕЭНС» получило допуск к торгам на товарной бирже «Арена». В связи с этим появилась возможность покупки электроэнергии и мощности путем заключения биржевых СДЭМ.

По итогам торгов на товарной бирже «Арена» в сентябре 2009 года ОАО «ЕЭНС» заняло

10-е место в рейтинге участников ОРЭМ, заключивших СДЭМ с максимальными объемами на покупку мощности. При этом общее количество участников торгов на товарной бирже «Арена» – 154. На сентябрь было заключено шесть биржевых СДЭМ, общий объем мощности по которым составил 310 МВт.

За 2009 год ОАО «ЕЭНС» всего было заключено 23 внебиржевых СДЭМ и 22 биржевых СДЭМ.

В результате снижения стоимости мощности, покупаемой на ОРЭМ, уменьшается величина средневзвешенной нерегулируемой цены. Это приводит к сокращению затрат потребителей ОАО «ЕЭНС» на покупку электроэнергии и повышению конкурентоспособности компании как сбытовой организации.

Величина снижения затрат по покупке мощности

Период	Необходимый объем мощности для покупки, МВт	Объем мощности, купленный по СДЭМ, МВт	Плановая стоимость мощности без учета СДЭМ, млн руб.	Фактическая стоимость мощности с учетом СДЭМ, млн руб.	Снижение затрат, млн руб.
2009	2 659,802	2 251,320	419,05	305,22	113,84

Итоги покупки мощности ОАО «ЕЭНС» в 2009 году

Наименование показателя	Среднегодовой объем, МВт	Доля, %	Средний покупной тариф, руб./МВт
Покупка мощности по РД	753,836	67,30	191 921,699
Покупка мощности по договору с ГЭС/АЭС	85,432	7,63	343 355,018
Покупка мощности по внебиржевым СДЭМ	74,146	6,62	110 001,765
Покупка мощности по биржевым СДЭМ	113,464	10,13	107 000,202
Покупка по цене КОМ	93,279	8,33	163 152,833
Всего	1 120,157	100,00	187 051,149

Покупка мощности по цене КОМ (конкурентный отбор мощности)

Объемы потребленной мощности, не приобретенные по договорам РД, у поставщиков, вырабатывающих электроэнергию на ГЭС и АЭС и по СДЭМ, продаются через ЗАО «ЦФР» по цене, равной средневзвешенной цене КОМ. В 2009 году средний покупной тариф увеличился по сравнению с 2008 годом на 37 % в связи с ростом среднего тарифа покупки мощности по регулируемым договорам, договорам с ГЭС/АЭС и в связи с увеличением цены КОМ.

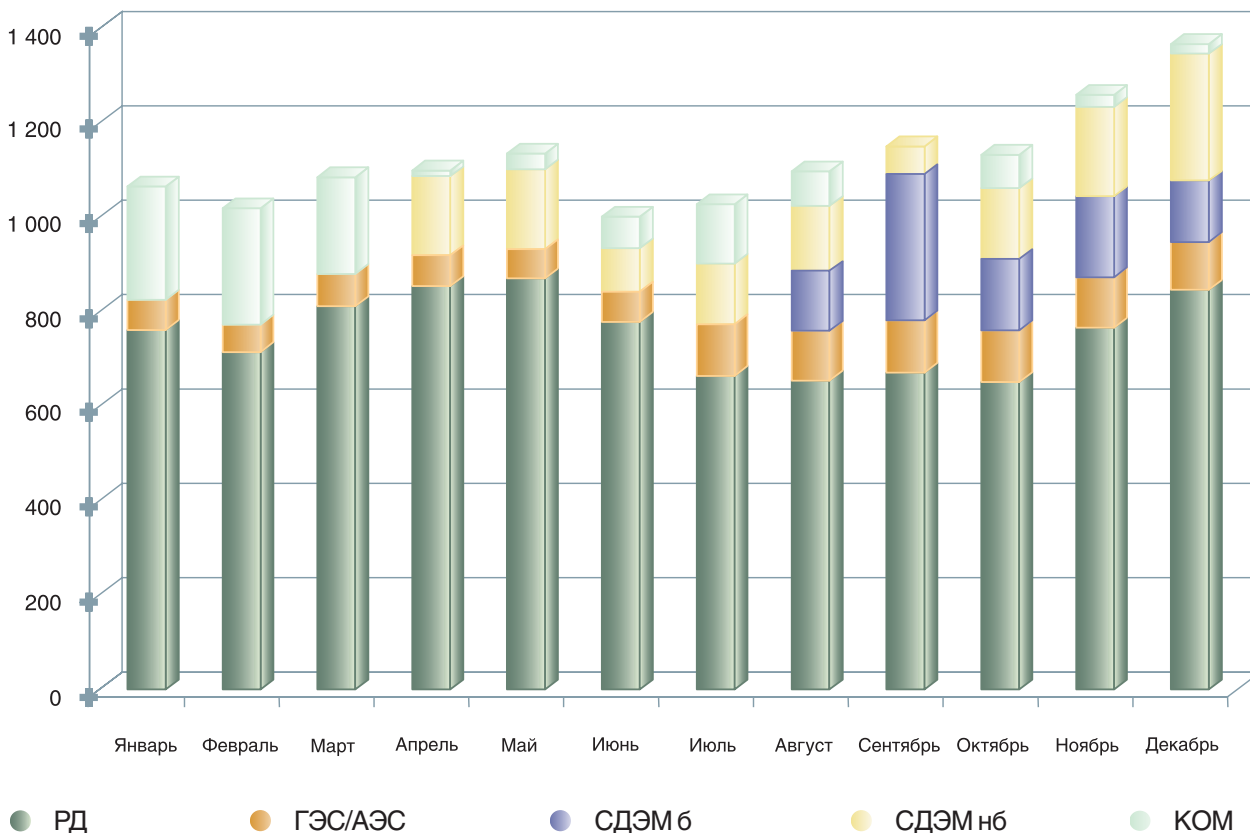
Продажа мощности

Продажа мощности осуществляется по договору комиссии, заключенному с ЗАО «ЦФР», при превышении объема мощности, предварительно купленного по регулируемым договорам, договорам с ГЭС/АЭС и свободным договорам, над фактически необходимым объемом покупки мощности на оптовом рынке. Продажа производится по предварительной средневзвешенной цене КОМ, рассчитанной на каждый месяц. В результате этого компания может получить дополнительный доход.

Итоги продажи мощности ОАО «ЕЭНС» в 2009 году

Период	Объем мощности на продажу, МВт	Средняя цена покупки мощности по биржевым СДЭМ, руб./МВт	Цена продажи мощности по договору комиссии, руб./МВт	Разница цен, руб./МВт	Дополнительный доход, млн руб.
Сентябрь 2009 года	19,43	91 648,42	108 387,87	16 739,45	0,325

Динамика покупки мощности на ОРЭ в 2009 году



Задачи на следующий год

Основной задачей на 2010 год является снижение затрат на покупку электроэнергии и мощности.

Для этого планируются следующие мероприятия:

- заключение биржевых и внебиржевых СДЭМ и СДД с поставщиками. Это позволит Обществу застраховаться от резких колебаний цен и снизить затраты на покупку энергии и мощности с ОРЭ;
- корректировка стратегии покупки на ОРЭ в соответствии с актуальной моделью оптового рынка и перспектив его развития, в част-

ности с запуском Долгосрочного Рынка Мощности;

- повышение точности планирования почасового потребления электроэнергии.

Транспорт электроэнергии

Передача электроэнергии потребителям ОАО «ЕЭНС» осуществляется:

- по сетям сетевых организаций (ОАО «ЕЭСК», ГУП СО «Облкоммунэнерго», ООО «Ветта-Инвест», ОАО «РЖД», Экспериментально-производственный комбинат УГТУ-УПИ, ООО «ТЭЦ»);
- по сетям крупных промышленных предприятий (ОАО «Аэропорт Кольцово»,

ГУП СО «Птицефабрика “Свердловская”», ОАО «Уралхиммаш» и др.).

Границы зоны деятельности гарантирующего поставщика ОАО «ЕЭНС» находятся в границах балансовой принадлежности электрических сетей ОАО «ЕЭСК», которое является основной сетевой организацией, осуществляющей передачу электроэнергии.

На территории Свердловской области, согласно п. 42 Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861, на одном уровне напряжения установлены одинаковые для всех потребителей тарифы на услуги по передаче электрической энергии независимо от того, к сетям какой организации они присоединены. Держателем «котла» является ОАО «МРСК Урала».

Поэтому ОАО «ЕЭНС» заключен один договор на оказание услуг по передаче электрической энергии с ОАО «МРСК Урала», которое

самостоятельно регулирует отношения со всеми владельцами сетей (в том числе последовательно присоединенных) и обязуется оказывать услуги по передаче электрической энергии и мощности до точек поставки потребителей.

Утвержденные тарифы на услуги по передаче электрической энергии дифференцированы по уровням напряжения и группам (категориям) потребителей:

- прочие потребители, для которых предусмотрены двухставочные тарифы;
- население;
- бюджетные потребители.

Расчеты за услуги в 2009 году производились по фактическим данным отпущенной электроэнергии только для групп «Население» и «Бюджетные организации». С 01.01.2009 услуга по передаче электроэнергии для прочих потребителей оплачивалась по двухставочному тарифу, исходя из фактически потребленной электроэнергии и согласованной с ОАО «МРСК Урала» договорной мощности.

Сравнение затрат на услуги по передаче электрической энергии

Наименование показателя	2008	2009	Отклонение, %
Объем услуг по передаче, млн кВт·ч	4 503,2	4 260,7	– 5,39
Затраты на услуги по передаче электроэнергии (без НДС), млн руб.	3 083,6	3 587,8	16,35
Средний тариф, руб./кВт·ч	0,685	0,842	22,92

Снижение объема услуг по передаче в 2009 году обусловлено уменьшением полезного отпуска электроэнергии потребителям ОАО «ЕЭНС».

Увеличение фактической стоимости затрат на услуги по передаче электроэнергии в 2009 году от стоимости в 2008 году составило 504,2 млн руб. (16,35 %). Это было вызвано:

- переходом «прочих потребителей» на оплату услуг по передаче электрической энергии с одноставочных тарифов на двухставочные;
- ежегодным ростом тарифов.

В процессе передачи электрической энергии возникают технологические потери электроэнергии, что обусловлено как физическими процессами передачи, распределения и трансформации электроэнергии, так и иными причинами. Потери электроэнергии компенсируются сетевыми организациями в соответствии с заключенными для этих целей договорами купли-продажи, при этом общая стоимость потерь складывается из стоимости электрической энергии, поставляемой по регулируемым и нерегулируемым ценам.

Выручка от продажи электрической энергии для целей компенсации потерь в электрических сетях

Наименование показателя	2008	2009
Объем покупки электроэнергии, млн кВт·ч	6 042,97	5 673,99
Объем потерь, млн кВт·ч	681,9	677,9
Доля потерь от объема покупки, %	11,30	11,95

Сетевые организации ежемесячно определяют объем потерь электрической энергии в принадлежащих им электрических сетях, формируют отчеты в виде Баланса электрической энергии, на основании которых производится продажа электрической энергии для компенсации потерь.

Однако ООО «ШЭС» с февраля 2008 года своевременно не предоставляло на согласование балансы электрической энергии в своих сетях. В соответствии с действующим законодательством такая организация должна оплачивать весь объем нераспределенных потерь электрической энергии.

Так как данное предприятие проходит процедуру банкротства, а также в связи с отсутствием судебной практики по вопросу взыскания стоимости нераспределенных потерь электрической энергии с сетевого предприятия, не предоставившего своевременно сведения о величине потерь электроэнергии, было принято решение о взыскании с данной сетевой организации через Арбитражный суд всего объема нераспределенных потерь электрической энергии за апрель 2008 года. Для подачи искового заявления была проделана большая работа по сбору доказательной базы.

31.08.2009 получено решение Арбитражного суда Свердловской области (дело № А60-

18858/2009-С10) о полном удовлетворении исковых требований ОАО «ЕЭНС» в части взыскания с ООО «ШЭС» стоимости фактического объема нераспределенных потерь электрической энергии.

13.01.2010 постановлением Федерального арбитражного суда Уральского округа решение Арбитражного суда Свердловской области оставлено в силе.

Стоимость проданной электроэнергии по договорам на компенсацию потерь за 2009 год составила 892,643 млн руб. Поступило оплат на сумму 869,293 млн руб., что соответствует 97,38 % уровню оплаты. При этом оставшаяся дебиторская задолженность является текущей, так как по условиям договоров оплата стоимости электроэнергии, начисленной в декабре 2009 года, производится в месяце, следующем за расчетным.

Задачи на 2010 год

- Регламентация распределения величины расхождения между совокупной величиной потерь электрической энергии по всем сетевым организациям и суммой потерь, определенных на основании информации, предоставленной сетевыми организациями.
- Регламентация оперативной работы с жалобами абонентов на качество электроснабжения.

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, ПРИМЕЧАНИЯ И КОММЕНТАРИИ

По итогам деятельности в 2009 году ОАО «ЕЭнС» достигло следующих финансово-экономических показателей:

Экономические показатели

Наименование показателя	2008	2009
Объем товарной продукции, млн руб.	8 080,4	10 195,6
В том числе:		
по электроэнергии (энергоснабжение потребителей)	7 495,3	9 439,1
по электроэнергии (компенсация потерь в сетях)	585,2	756,5
Себестоимость товарной продукции, млн руб.	7 885,4	10 009,9
Валовая прибыль, млн руб.195,0	185,7	
Затраты из прибыли, млн руб.	38,6	78,0
Прибыль до налогообложения, млн руб.	156,4	107,7
Налог на прибыль, млн руб.40,7	24,7	
Чистая прибыль, млн руб.115,7	83,0	

За 2009 год выручка от продажи электроэнергии составила 10 195,6 млн руб., в том числе:

- продажа электроэнергии по договорам энергоснабжения и купли-продажи 9 439,1 млн руб.;
- продажа электроэнергии сетевым организациям в целях компенсации технологического расхода (потерь) 756,5 млн руб.

Расходы на реализацию продукции составили 10 009,9 млн руб., в том числе:

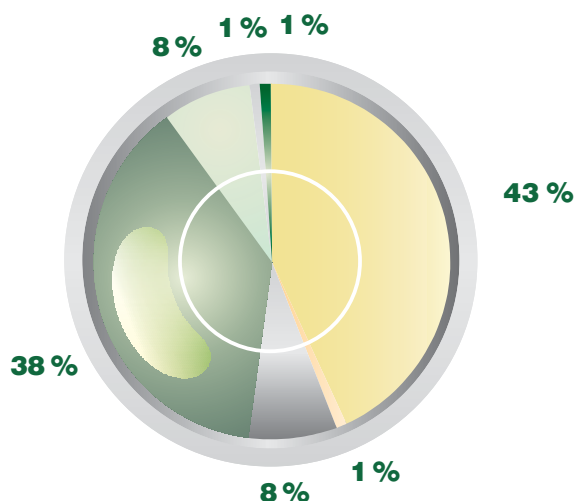
- затраты на покупную электроэнергию 6 229,3 млн руб.;
- затраты на услуги по передаче электроэнергии 3 587,8 млн руб.;
- производственные расходы ОАО «ЕЭнС» 192,8 млн руб.

Чистая прибыль за 2009 год в сумме 83,0 млн руб. направлена на осуществление платежей за электроэнергию на ОРЭМ.
Рентабельность продаж электроэнергии по чистой прибыли составила 0,8 %.

Структура производственных затрат

Наименование статей	2008		2009	
	млн руб.	Доля, %	млн руб.	Доля, %
Материальные затраты	3,5	1,6	2,3	1,2
Работы и услуги производственного характера	22,0	10,3	15,6	8,1
Затраты на оплату труда	71,0	33,3	73,3	38,0
ЕСН	15,8	7,4	15,6	8,1
Отчисления в НПФ	10,1	4,7	2,9	1,5
Амортизация основных средств и НМА	0,7	0,3	2,2	1,2
Прочие затраты	90,1	42,3	80,9	41,9
Всего	213,2	100,0	192,8	100,0

Структура производственных затрат ОАО «ЕЭНС» за 2009 год



- Материальные затраты
- Работы и услуги производственного характера
- Затраты на оплату труда
- Единый социальный налог (ЕСН)
- Отчисления в НПФ
- Амортизация основных средств и НМА
- Прочие затраты

Структура затрат за период с 2008 по 2009 год изменилась незначительно.

Финансовые результаты деятельности Общества

Управление финансами ОАО «ЕЭНС» направлено на поддержание достаточного уровня

ликвидности, платежеспособности, рентабельности и формирование денежного потока Общества.

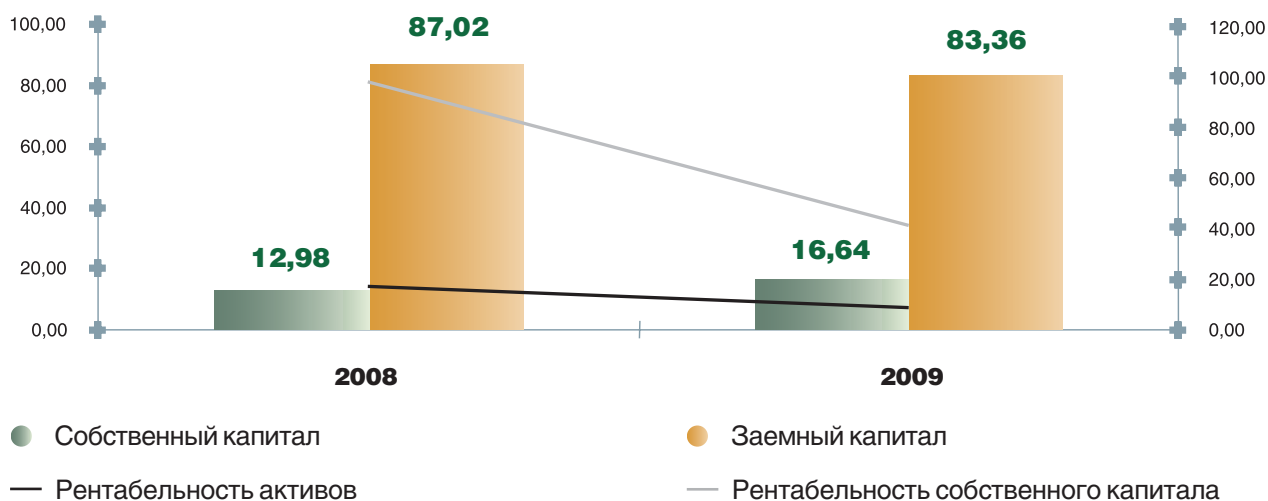
Финансовые показатели

Наименование показателя	Норматив	2008	2009
Коэффициент финансовой независимости	≥ 0,15	0,13	0,17
Рентабельность			
Рентабельность собственного капитала		97,47	41,1
Рентабельность активов		17,10	8,9

Прибыльность деятельности ОАО «ЕЭнС» подтверждается положительными значени-

ями величины рентабельности активов, собственного капитала.

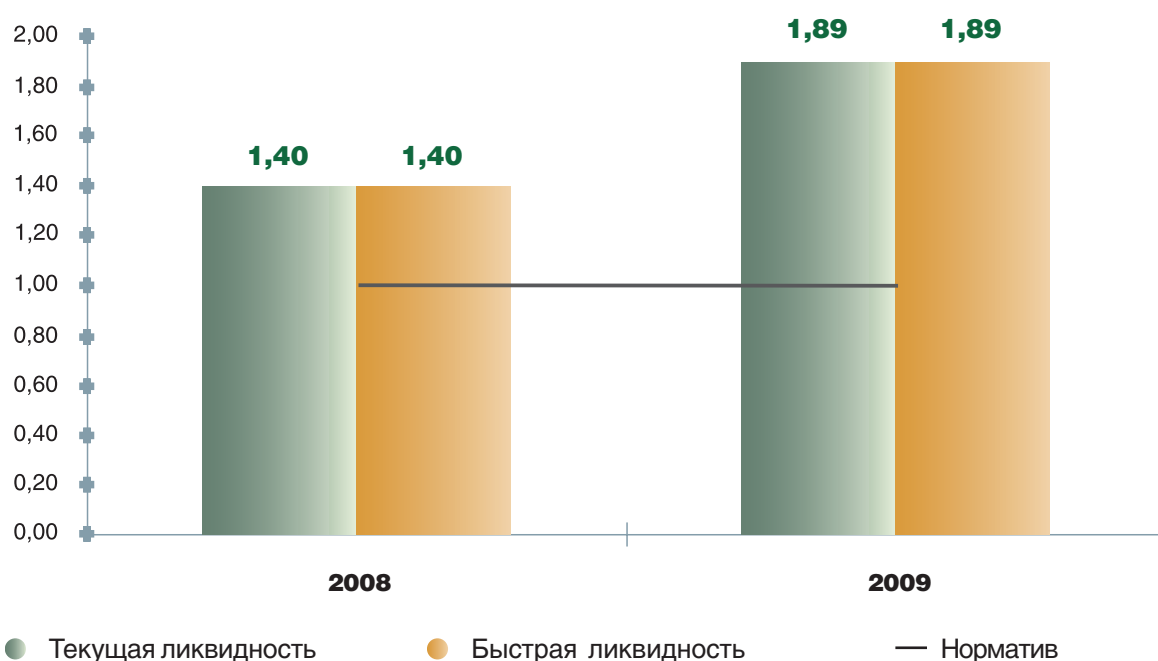
Структура и рентабельность капитала



Показатели ликвидности

Ликвидность баланса (на конец периода)	Норматив	2008	2009
Текущая ликвидность	> 1	1,40	1,89
Быстрая ликвидность	≥ 1	1,40	1,89
Абсолютная ликвидность	0,2–0,7	0,29	0,29

Динамика показателей ликвидности



Коэффициент текущей ликвидности показывает, что в 2009 году на 1 руб. текущих обязательств приходится 1,89 текущих активов. Коэффициент быстрой ликвидности показывает, что в 2009 году величина наиболее ликвидных оборотных средств Общества на 1,89 превысила сумму текущих обязательств, что характеризует достаточный запас проч-

ности для покрытия данных текущих обязательств.

Величина коэффициента абсолютной ликвидности в 2009 году показывает, что 29 % краткосрочной задолженности предприятие может погасить в ближайшее время за счет средств, находящихся на расчетном счете.

Показатели оценки финансового положения Общества

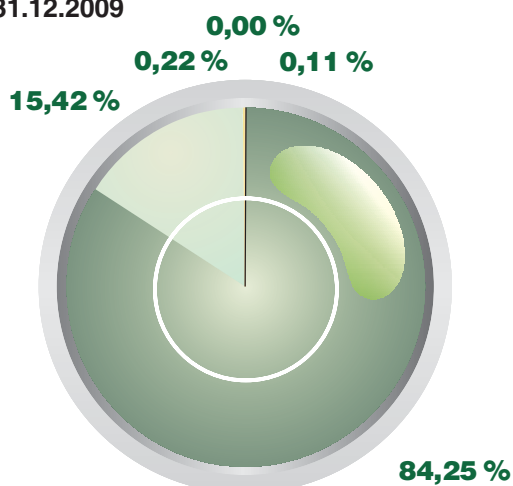
Наименование показателя	Норматив	2008	2009
Коэффициент оборачиваемости собственного капитала	–	132,8	63,6
Коэффициент оборачиваемости активов	–	14,0	9,6
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	–	16,7	11,7
Коэффициент оборачиваемости краткосрочной кредиторской задолженности	< 40 дней	24,9	19,4
Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	1,2–1,5	1,8	1,6
Стоимость чистых активов эмитента, млн руб.		119	202
Уровень просроченной задолженности, %		0,0	0,0
Соотношение собственного и заемного капитала		0,15	0,20

Стоимость чистых активов в течение 2008–2009 годов имеет тенденцию к увеличению, что обусловлено ростом полученной прибыли. Уровень просроченной задолженности в общей сумме обязательств свидетельствует о расчетах по обязательствам с контрагентами без задержек. На конец 2009 года просроченная задолженность отсутствует. Коэффициент соотношения собственного и заемного капитала показывает, какой объем собственных средств приходится на 1 руб. заемного капитала. В 2009 году значение показателя составило 0,2.

Совокупные и чистые активы

Наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на дебиторскую задолженность (84,25 %), что характерно для сбытовых компаний.

Структура совокупных активов ОАО «ЕЭНС» на 31.12.2009



- Дебиторская задолженность
- Денежные средства
- Основные средства
- НДС по приобретенным ценностям
- Запасы

Расчет стоимости чистых активов, млн руб.	На 01.02.2008	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Внеоборотные активы	1,4	3,4	2,7
Оборотные активы	241,2	911,4	1211,9
Задолженность по взносам в уставный капитал	0,0	0,0	0,0
Долгосрочные обязательства	0,7	144,5	371,8
Краткосрочные обязательства	238,9	651,6	640,7
Доходы будущих периодов	0,0	0,0	0,0
Чистые активы	3,0	118,7	202,1

Чистые активы компании (активы, свободные от обязательств перед третьими лицами) со-

ставили на конец отчетного периода 202,1 млн руб.

Обязательства Общества

Наименование показателя	На 01.02.2008	На 31.12.2008	На 31.12.2009
1. Долгосрочные обязательства	0,7	144,5	371,8
2. Краткосрочные обязательства	238,9	651,6	640,7
2.1. Займы и кредиты	0,0	240,6	0,0
2.2. Кредиторская задолженность	238,9	411,0	640,7
В том числе:			
поставщикам и подрядчикам	203,2	346,6	576,4
задолженность по оплате труда	0,0	3,9	3,9
задолженность по соц. налогу	0,0	1,3	1,0
задолженность по налогам и сборам	0,0	2,3	11,3
авансы полученные	35,7	56,9	47,9
прочие кредиторы	0,0	0,1	0,1
Итого долгосрочных и краткосрочных обязательств	239,6	796,1	1 012,5

На 31.12.2009 происходит увеличение обязательств на 216,4 млн руб. к уровню на начало года за счет:

– роста долгосрочных обязательств на 227,4 млн руб., что связано с ликвидацией кассовых разрывов, возникших в результате несоответствия сроков поступления денежных средств от реализации электро-

энергии и сроков оплаты электроэнергии на оптовом рынке:

– привлечения в первом полугодии 2009 года долгосрочного кредита в размере 200,0 млн руб. Задолженность на 31.12.2009 составляет 107,7 млн руб.;

– привлечения в 4 квартале 2009 года долгосрочного кредита в размере 250,0 млн руб.

Задолженность на 31.12.2009 составляет 250,0 млн руб.

Краткосрочные обязательства снизились на 10,9 млн руб., что связано с погашением краткосрочного кредита.

Кроме того, произошло увеличение кредиторской задолженности перед поставщиками и подрядчиками на 229,9 млн руб.

Задолженность по оплате труда, перед бюджетом и внебюджетными фондами является текущей.

Динамика изменения дебиторской задолженности

Элементы ДЗ (240 стр. баланса)	На 01.02.2008	На 31.12.2008	На 31.12.2009
Дебиторская задолженность покупателей	238,1	710,7	1 000,4
В том числе:			
покупателей электроэнергии	238,1	703,9	981,6
по услугам	0,0	0,0	0,0
прочие покупатели	0,0	6,8	18,9
Авансы, выданные	2,2	3,6	6,0
поставщикам электроэнергии	2,2	1,1	4,2
поставщикам материалов	0,0	0,1	0,09
поставщикам услуг	0,0	0,7	1,4
прочие	0,0	1,7	0,2
Прочие дебиторы	0,9	9,5	16,8
Итого дебиторская задолженность (стр. 240 баланса)	241,2	723,8	1 023,2

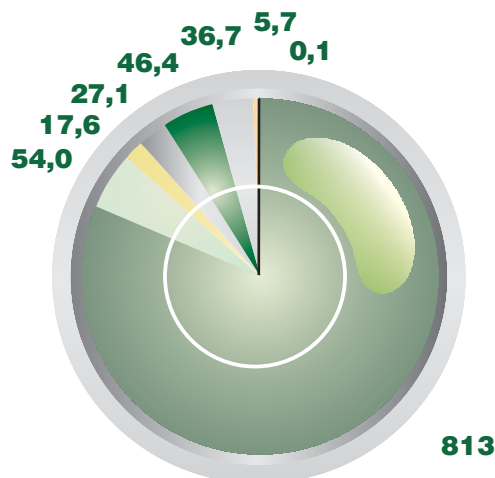
Общее увеличение дебиторской задолженности на 31.12.2009 составило 299,4 млн руб. (41,4 %) и произошло за счет:

– роста задолженности за реализованную электроэнергию потребителям на 277,6 млн руб.;

– авансов, выданных поставщикам электроэнергии на 2,3 млн руб.;

– по прочей дебиторской задолженности на 7,4 млн руб. в результате увеличения авансовых платежей по налогам и сборам.

Структура дебиторской задолженности (стр. 241 баланса) по срокам возникновения, млн руб.



- До 1 месяца
- От 1 до 2 месяцев
- От 2 до 3 месяцев
- От 3 до 6 месяцев
- От 6 до 12 месяцев
- От 1 до 2 лет
- От 2 до 3 лет
- Свыше 3 лет

Структура кредитного портфеля

Наименование показателя	2008		2009	
	Млн руб.	Структура, %	Млн руб.	Структура, %
Величина ссудной задолженности на начало периода	0	–	382	–
Общая сумма кредитов к привлечению в соответствующем периоде	590	100,0	1 310	0,0
В том числе:				
краткосрочные кредиты	360	61,0	860	65,6
долгосрочные кредиты	230	39,0	450	34,4
Общая сумма кредитов к погашению в соответствующем периоде	208	100,0	1 334	100,0
В том числе:				
краткосрочные кредиты	120	57,6	1 100	82,5
долгосрочные кредиты	88	42,4	234	17,5
Величина ссудной задолженности на конец периода	382	–	358	–

По состоянию на 31.12.2009 Общество не имеет обязательств по договорам поручительства с высокой вероятностью исполнения.

Погашение ссудной задолженности по привлеченным кредитам производится в сроки, определенные условиями кредитного договора.

Прогноз экономических результатов на 2010 год

Наименование показателя	2010
Объем товарной продукции, млн руб.	11 668
В том числе:	
по электроэнергии (энергоснабжение потребителей)	10 705
по электроэнергии (компенсация потерь в сетях)	964
Себестоимость товарной продукции, млн руб.	11 480
Валовая прибыль, млн руб.	189
Затраты из прибыли, млн руб.	163
Прибыль до налогообложения, млн руб.	26
Налог на прибыль, млн руб.	19
Чистая прибыль, млн руб.	7

ДОГОВОРНАЯ И ИСКОВАЯ РАБОТА

Претензионно-исковая работа

В 2009 году ОАО «ЕЭНС» велась претензионно-исковая работа в соответствии с принятым регламентом. Работа осуществлялась по следующим направлениям:

- взыскание задолженности за поставленную электроэнергию и процентов за пользование чужими денежными средствами;
- взыскание стоимости фактического объема нераспределенных потерь электрической энергии;
- защита интересов Общества по искам, предъявленным контрагентами.

Досудебное урегулирование споров

Юридическим отделом Общества ведется работа по досудебному урегулированию споров. В результате такой работы было добровольно оплачено:

- 24 претензии по требованию о взыскании сумм основного долга на сумму 29 040 681,05 руб., а также процентов в размере 159 807,04 руб.;
- 11 претензий о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами на сумму 89 291,24 руб.

Всего в 2009 году было получено оплат по требованиям о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами в размере 998 709,00 руб.

Иски, предъявленные ОАО «ЕЭНС»

В 2009 году по взысканию задолженности за потребленную электроэнергию ОАО «ЕЭНС» было предъявлено в Арбитражный суд Свердловской области:

- 123 иска о взыскании основного долга за отпущенную электроэнергию на сумму 110 333 692,62 руб. Одновременно с заяв-

ленными требованиями взыскивались штрафные санкции (проценты за пользование чужими денежными средствами) в размере 483 687,61 руб.;

- 70 исков о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами на сумму 2 129 423,71 руб.

Судебные процессы с участием ОАО «ЕЭНС»

К Обществу было предъявлено 8 исков. Только по одному из них было принято решение, ущемляющее интересы ОАО «ЕЭНС». В качестве третьего лица ОАО «ЕЭНС» участвовало в 14 судебных делах.

При этом следует отметить, что все судебные акты о взыскании с Общества денежных средств обжалуются в вышестоящие инстанции.

Исполнительное производство

В 2009 году Обществом было получено **117 исполнительных листов** (с учетом исковых заявлений 2008 года) на общую сумму **29 540 803,07 руб.**, из которых основной долг составляет 28 655 815,18 руб., проценты за пользование чужими денежными средствами – 884 987,89 руб. (без учета государственной пошлины).

По этим исполнительным листам было взыскано **10 423 540,89 руб.** Из них сумма основного долга составляет 9 885 617,50 руб., сумма процентов – 537 923,39 руб. (без учета государственной пошлины).

Полностью оплачен 61 исполнительный лист.

Представление интересов ОАО «ЕЭНС» в контролирующих органах (УФАС, прокуратура)

Помимо ведения претензионно-исковой работы ОАО «ЕЭНС» защищает интересы компании в контролирующих органах (УФАС по Свердловской области, прокуратура и т. д.).

В 2009 году результаты такого взаимодействия следующие:

Наименование показателя	УФАС	Прокуратура	Роспотребнадзор	Минэнерго и ЭКХ	Ростехрегулирование
Кол-во дел, рассмотренных с привлечением ОАО «ЕЭНС»	30	30	3	2	1
Принято решений, ущемляющих интересы ОАО «ЕЭНС»	0	0	1 (штраф 5 тыс. руб.)	0	1 (штраф 40 тыс. руб.)

В 2009 году Обществом было заключено 82 хозяйственных договора. При заключении договоров проводилась юридическая экспертиза их проектов, в необходимых случаях составлялись протоколы разногласий, дополнительные соглашения для правовой безопасности общества.

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Основные принципы и цели кадровой политики

Задачей кадровой политики ОАО «ЕЭНС» является создание сплоченного высококвалифицированного коллектива в соответствии с текущими задачами и стратегической целью ком-

пании. Это достигается путем создания сбалансированной системы мероприятий по управлению персоналом, а также целенаправленной реализацией основных принципов кадровой политики: правового обеспечения, планирования, экономической эффективности, рационального использования кадрового потенциала, развития профессионализма и социального партнерства.

Сведения о численности и структуре персонала

Изменения в структуре персонала по категориям за отчетный период являются отражением общих тенденций и направлений развития компании.

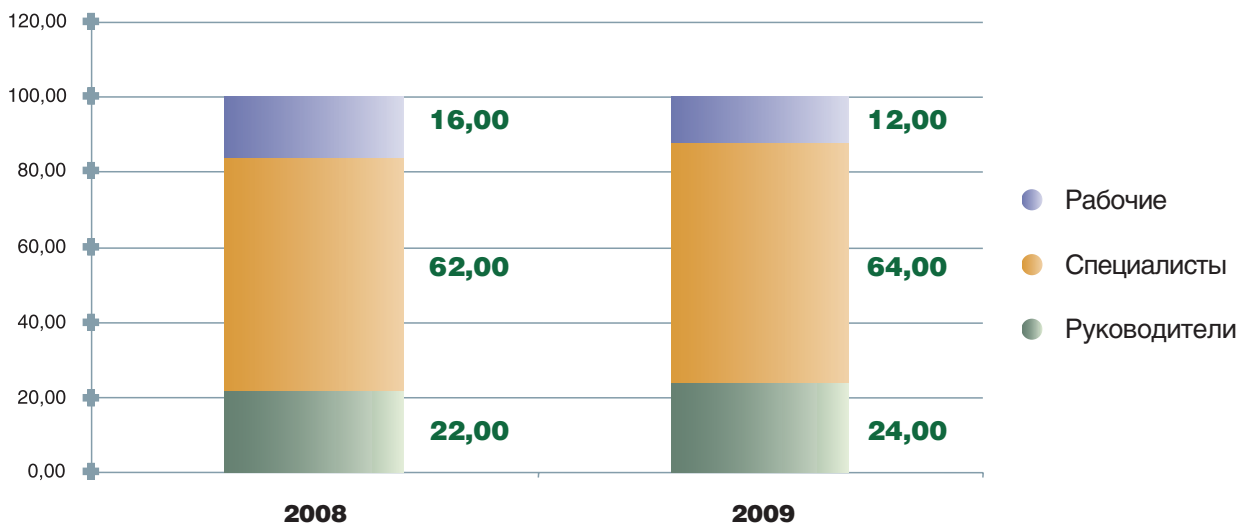
Численность и структура персонала по категориям за 2008–2009 годы

Списочная численность на 31.12, чел.	2008	2009
Всего по ОАО «ЕЭНС»	228	213
В том числе:		
руководители	49	51
специалисты и служащие	142	137
рабочие	37	25

Уменьшение численности вызвано реализованными мероприятиями по оптимизации численности Общества в начале 2009 года.

Несмотря на это, структура персонала изменилась незначительно.

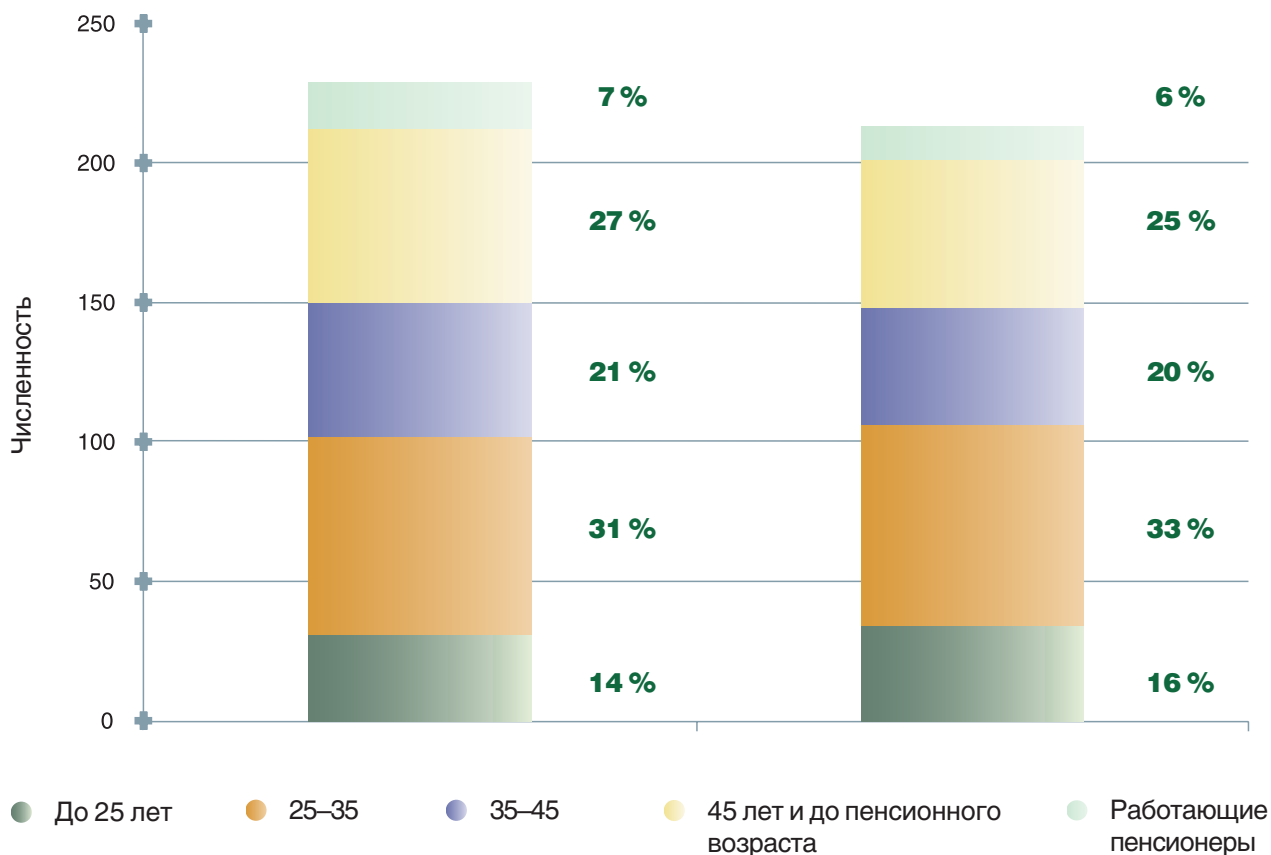
Структура работников по категориям в 2008–2009 годы



Возрастной состав работников

Структура кадрового состава ОАО «ЕЭНС» по возрастным категориям оптимальна. Средний возраст по предприятию составил 37 лет.

Структура работников ОАО «ЕЭНС» по возрасту в 2008–2009 годы



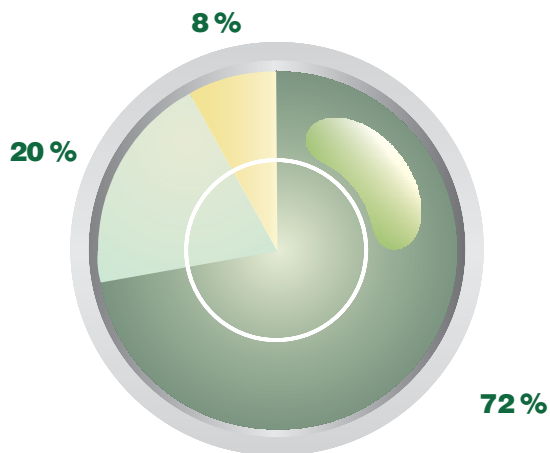
В целом сохранилось пропорциональное соотношение всех возрастных групп работников. Это позволяет обеспечивать стабильную работу предприятия в текущей ситуации и в будущем, поддерживать высокий уровень профессионального мастерства, осуществлять подготовку резерва специалистов и руководителей.

Квалификационная структура персонала. Квалификационная структура ОАО «ЕЭНС» характеризуется значительной составляющей сотрудников с высшим образованием (72%). Это подтверждает достаточный уровень подготовки и квалификации персонала, необходимый для качественного выполнения функций сбытовой организации.

Квалификационный состав работников

Ключевым фактором для успешной работы всех подразделений компании является уро-

Распределение персонала по уровню образования в 2009 году



- Высшее
- Среднее специальное
- Среднее

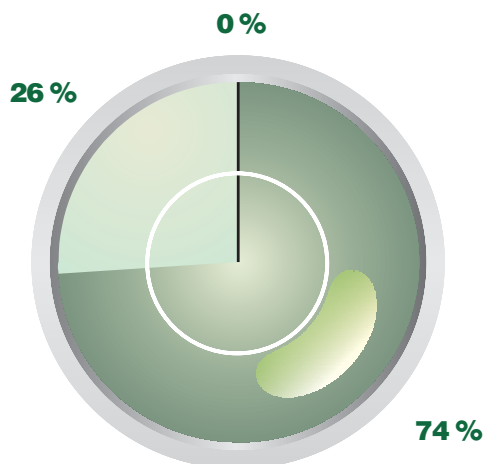
Благодаря проводимой в Обществе активной кадровой политике обеспеченность персоналом на конец 2009 года составила 100 %, текучесть персонала в 2009 году – 7 %.

Сведения об обучении, повышении квалификации персонала

На предприятии создана система обучения и развития персонала, соответствующая целям и задачам Общества. Несмотря на значительное сокращение бюджета на подготовку персонала в 2009 году, в течение года прошли обучение (повышение квалификации, переподготовку) 19 сотрудников, что составляет 9 % от среднесписочной численности. Планирование и организация обучения осуществлялись с соблюдением принципа актуальности.

Повышение квалификации проводилось с учетом потребности Общества в развитии и поддержании необходимых профессионально-значимых компетенций ключевых сотрудников предприятия. Подготовка персонала в отчетном году велась по следующим направлениям:

Сведения о распределении числа обученного в 2009 году персонала по категориям



- Руководители
- Специалисты и служащие
- Рабочие

- корпоративное обучение по программе профессиональной переподготовки «Корпоративный менеджер энергетики»;
- получение сотрудниками профильного высшего образования;
- участие руководителей и специалистов в семинарах по актуальным вопросам экономики, права, информационных технологий.

В течение года продолжилось сотрудничество с ведущими учебными заведениями Екатеринбурга и Москвы по организации повышения квалификации руководителей и специалистов.

В Обществе сформирован кадровый резерв на руководящие должности в количестве пяти человек. Подготовка резерва велась в формате корпоративной образовательной программы «Корпоративный менеджер энергетики».

Социальная политика

Трудовые отношения и социальная политика в Обществе регулируются коллективным договором между работником и работодателем – ОАО «Екатеринбургэнергосбыт». В связи

с реализацией в 2009 году общей по предприятию стратегии оптимизации затрат произошло снижение расходов, направленных на финансирование социальных программ. Затраты на заработную плату персонала в отчетном году демонстрировали тенденцию роста. Так, рост фонда заработной платы в 2009 году относительно значений 2008 года составил 5,1 %, рост среднемесячной заработной платы – 8,9 %, достигнув значения 28 807,3 руб., что в два раза превышает размер средней заработной платы в Свердловской области по результатам 2009 года (*согласно информации Федеральной службы государственной статистики по Свердловской области*).

По статье «Социальные программы» совокупные затраты составили 4 414,5 тыс. руб. (или 44 % от значения 2008 года). Несмотря на это, в 2009 году были реализованы все виды социальной поддержки, закрепленные коллективным договором:

- оздоровительные программы – добровольное медицинское страхование работников, направление сотрудников на санаторно-

- курортное лечение, детей сотрудников – в детские оздоровительные лагеря;
- ежегодные медицинские осмотры, прививочные кампании и другие услуги, оказываемые в здравпунктах;
- программа долевого участия в содержании детей сотрудников в детских дошкольных учреждениях. С 2008 года в коллективном договоре была принята выплата ежемесячной компенсации на содержание детей дошкольного возраста;
- страхование работников от несчастных случаев и болезней;
- программа негосударственного пенсионного обеспечения.

В 2009 году велась работа по организации корпоративных мероприятий, посвященных Дню предприятия, Дню энергетика. Сотрудники предприятия принимали участие в чемпионате по мини-футболу среди энергокомпаний города Екатеринбурга и общепромышленных мероприятиях, посвященных Дню энергетика.

Таким образом социальные гарантии, взятые на себя Обществом, в 2009 году были выполнены.

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Реквизиты ОАО «ЕЭНС»

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Екатеринбургэнергосбыт»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «ЕЭНС»
Место нахождения	620141, г. Екатеринбург, ул. Сурикова, 48
Почтовый адрес	620017, г. Екатеринбург, пр. Космонавтов, 17а
ИНН/КПП	6671250899/667101001
Телефон	(343) 359-07-59
Факс	(343) 359-08-28
Адрес в Internet	www.eesk.ru/
Банковские реквизиты	р/с 40702810800120000110 в филиале Уральский ОАО КБ «АГРОПРОМКРЕДИТ» БИК 046577995, к/с № 30101810700000000995
Подразделение эмитента по работе с акционерами и инвесторами	Юридический отдел Начальник: Бетева Оксана Николаевна (343) 325-92-20 Адрес электронной почты: BetevaON@eksbyt.ru

Реквизиты регистратора Общества

Полное фирменное наименование	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное фирменное наименование	ОАО «ЦМД»
ИНН	7708047457
Место нахождения	г. Москва, Орликов пер., д. 3, корп. В
Почтовый адрес	105082, г. Москва, ул. Большая Почтовая, д. 34, стр. 8
Телефон	(095) 221-13-33
Факс	(095) 221-18-65
Почтовый адрес екатеринбургского филиала:	г. Екатеринбург, ул. Сони Морозовой, 180–132 (а/я 111)
Телефоны, факс екатеринбургского филиала:	Тел.: (343) 261-54-15, 224-97-98, 24-05-09 Факс (343) 261-65-44
Дата, с которой осуществляется ведение реестра	12.05.2008

Номер лицензии	10-000-1-00255, на осуществление деятельности по ведению реестра
Дата выдачи	13.09.2002
Срок действия	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг РФ

Реквизиты аудитора общества

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «АДК-аудит»
Место нахождения	г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 240/1
Почтовый адрес	г. Екатеринбург, ул. Луначарского, д. 240/1
ИНН	6672255138
Телефоны	8 (343) 216-74-91, 216-74-92, 216-74-93, 216-74-94
Адрес электронной почты	adk@mail.ur.ru ekb@group-adk.ru
Номер лицензии	Е 001231
Дата выдачи	24.07.2002
Срок действия	10 лет
Орган, выдавший лицензию	Министерство финансов РФ